



## REVISTA

# EL PODER, BAJO LUPA

EN LA NUEVA ERA DEL PODER, MARCADA POR ALTERNANCIAS HISTÓRICAS TANTO EN LA GUBERNATURA COMO EN ALGUNOS MUNICIPIOS, LOS CIUDADANOS MANTIENEN ALTAS SUS EXPECTATIVAS, POR LO QUE ABUNDAN LAS EXIGENCIAS A LOS 11 PRESIDENTES MUNICIPALES Y MIEMBROS DEL GABINETE ESTATAL, RECIÉN DEBUTANDO. UNA PREGUNTA ES CLAVE: ¿CÓMO GOBERNARÁN EN UN CONTEXTO DE CAOS Y CRISIS?

5/11



EDITORIAL / NO MÁS CUENTOS ≡ 4



QUINTANA ROO  
**CUMPLE FQ  
CUATRO AÑOS** ≡ 16

QUINTANA ROO  
**CELEBRAN NUEVA  
POLÍTICA TURÍSTICA** ≡ 19

MUNDO  
**URGE UN HÁBITAT  
VERDE Y SUSTENTABLE** ≡ 22



## DIRECTORIO DE DISTRIBUCIÓN



**LA HABANA, CUBA**

*Rent a Room*

Dr. Eduardo Córdoba Mora

Phone: (+53) 72.67.09.60  
 Cella: (+53) 52.95.23.26  
 Calle 43 #10610 e/ 106 Y 108  
 Marianao, La Habana

cordobafalcon@infomed.sld.cu



NOTARÍA **87** PÚBLICA  
 BENITO JUÁREZ

Won - Tolla  
**Clínica Veterinaria**  
 Contacto 9981686862  
 Facebook Won-Tolla Clínica Veterinaria

NOTARIA  
**PUBLICA No. 2**



**PARDÍO**  
 ABOGADOS  
 CONTACTO 8922814 / 8840257

NOTARIA  
**PÚBLICA**  
 CANCUN

NOTARIA  
**20**

LIC. NAHUM OJEDA HERNANDEZ  
**NOTARÍA 36**

**NOTARÍA GN39**  
 Q. Roo, Mexico

**COMEME**  
 Arreglos frutales

NOTARIA **62**  
 SESENTA Y DOS

**SUPER SALADS**

**ESTÉTICA Y VETERINARIA**  
 YA AB BA'ALCHE  
 (Muchos animales)  
 Cel: 9981512351 / 9981014688

**NOTARIA No. 61**  
 QUINTANA ROO

**FOUR POINTS**  
 BY SHERATON  
 Cancun Centre

**EL CANTÓN TOLUQUEÑO**  
 Nos vamos en la comida. Con el sabor que tú ya conoces.

**88887617**  
 El Cantón Toluqueño

**Mi último parque**  
 cementerio y crematorio de mascotas dejando huella...

CONTACTO:  
 Tel: 210 30 82  
 Cels: (998) 186 8028  
 www.miultimoparque.com.mx

**SE**  
 SECRETARÍA DE ECONOMÍA

**NOTARÍA Pública 74**  
 Lic. Jorge Alberto Galván García  
 Notario Público Titular

**toastina**

**VIPS**

**PODER JUDICIAL**  
 Quintana Roo

**BUZOS RESTAURANT-BAR**

Cocina Mexicana  
 estilo Jalisco

**La Fonda de las Piñatas**

Contacto 2564533 Facebook LA FONDA DE LAS PIÑATAS

**67 NOTARÍA**

**EL EMPORIO**  
 PARRILLAS BRASILEÑAS  
 Mist y Tacos

SERVICIO A DOM: 9987 35 41 04

**kizushi**  
 restaurante

WWW.KIZUSHIRESTAURANTE.COM

MENSUALIDADES  
**AL 3X2**

**BODYGYM**  
 FITNESS & HEALTH CENTER

**CCE**  
 CONSEJO COORDINADOR EMPRESARIAL DEL CANCUN

**clubcasablanca**  
 To segunda casa

- DISTRIBUCIÓN NACIONAL**
- MÉXICO, D.F. Ciprés 380 Torre F Depto. 508 Col. Atlimpa Delg. Cuauhtémoc, México, D.F. CP. 06450
  - CAMPECHE
  - CHIAPAS
  - TABASCO
  - VERACRUZ
  - OAXACA

- ENCUÉTRANOS TAMBIÉN EN MÉRIDA**
- CAFETERÍAS**
- "SEGAFREDO", LA GRAN PLAZA
  - "THE ITALIAN COFFE", LA GRAN PLAZA
  - "ITZAES CAFÉ LOUNGE", AEROPUERTO
  - "THE ITALIAN COFFE", PLAZA ALTABRISA
  - "EL VIEJO MOLINO", CIRCUITO COLONIAS
  - "SEGAFREDO", PLAZA GALERIAS
  - "LA VÍA OLIMPO", 62 X 61 CENTRO
- CAMARA DE COMERCIO**
- CANACO SERVYTUR, 31 X 33 COLONIA G. GINERES
  - 72 X 59 INTERIOR MERCADO
- ESTANQUILLOS PÚBLICOS**
- CENTRO, 60 X 65, ESQUINA GARCÍA REJÓN
  - "DE SANTIAGO", 72 X 59
  - "EL TRÉBOL", 61 X 60 PASAJE PICHETA
  - HOTEL SUITES FLAMBOYANES, AVE. ITZAES X 31

**PORQUE NO TODO ESTÁ DICHO...**

# ÍNDICE



14

## POR UN MEJOR PODER JUDICIAL

Hay que trabajar por un Poder Judicial incluyente, eficiente, armónico y eficaz, propone Luis Gabino Medina, presidente del Colegio de Jueces.



26

## "HUELE" A INEPTITUD

La basura es el suplicio de cada fin de trienio. ¿Cómo han expresado su molestia por el mal servicio público los habitantes de Solidaridad?



30

## NOS VISITA UNA REINA

La campeona de la categoría Fitness Figura Novatas del "Mr. México 2016", la cancanense Rosy Aragón, comparte a FQ su experiencia y sus planes.



29

## UN GOLAZO EN LO SOCIAL

Debido a su éxito, arraigo y pertenencia, Pioneros FC se ha convertido en un eje de identidad para cancanenses.



15

## YUCATÁN ATRAE

En los últimos cuatro años ha tenido una atracción de inversión directa de más de 60 mil millones de pesos.

18

## RUGE TIGRES

La emblemática agrupación musical, "Los Tigres del Norte", consiente a cancanenses en el "Andrés Quintana Roo".





## NO MÁS CUENTOS

**L**os primeros discursos de los 11 nuevos presidentes municipales, de hombres y mujeres, estuvieron cargados hacia al romanticismo, a proyectar más la “reconstrucción” que recordar la “devastación”; sobre todo, en aquellos municipios sumidos en caos y crisis.

Prevalció el “sí se puede” al “nunca más”, aun cuando los debutantes no perdieron oportunidad de restregar errores y omisiones a sus antecesores, muchos de los cuales huyeron por la puerta trasera.

No podía ser diferente. Era necesario explotar tal idea, porque si durante tres meses condenaron sin compasión a ex gobernantes y reprodujeron el sonsonete del “cambio”, ya en funciones es obligatorio mantener altas las expectativas.

Pero lo han hecho evocando el “paraíso” de los primeros lustros o imaginando una mejor vida como conceptos vagos, y no con planes concretos para sortear los obstáculos. Salvo excepciones, el futuro es propuesto en términos confusos.

La gente reclama cambios, aunque no siempre participe en la transformación. “Enamorarlos” parece lo más lógico bajo esa perspectiva para seguir ganando adeptos cuando asumen que solos es imposible. Así, recurren al “control de masas”, una táctica tan antigua como peligrosa.

Los románticos del templete deben aterrizar sus palabras porque topan con una realidad opuesta y tienen el tiempo encima. Dos años, con un proceso electoral intermedio, es una carrera con innumerables desafíos y tentaciones, por lo que deben ofrecer resultados inmediatos y no escudarse en el melodrama.

¿Qué realidad? Las deudas millonarias a proveedores y a instancias crediticias; los casi nulos servicios públicos, como la recolección de basura; la deficiente obra, con calles impresentables; acusaciones graves a sus predecesores por mal desempeño, y la inseguridad, por citar problemas recurrentes.

Casos como el de Playa del Carmen, donde la basura depositada en Palacio fue tema nacional (acción replicada en Chetumal en menor escala), o la violencia en Cancún, son la muestra de que es imposible crear una atmósfera de cuento sin brindar soluciones satisfactorias.

Por ello no sirven esta vez las palabras llenas de nostalgia o de amor, ya que pretender empatarlas con la arenga del cambio no convencerá en el corto plazo a los ciudadanos, quienes exigirán pruebas de que ya pasó la etapa de la inmoralidad pública, como han calificado a los trienios anteriores en Solidaridad y Othón P. Blanco.

La tarea no sólo les compete a las autoridades. Habitantes, empresarios, académicos y especialistas de todas las áreas deben comprometerse en mejorar las dinámicas desde sus trincheras; de lo contrario, ninguno de los que han asumido el encargo estará a la altura de las expectativas. Es el tiempo de todos y no de unos cuantos.

MARCELO SALINAS

## DIRECTORIO

PRESIDENTE  
Y DIRECTOR GENERAL  
ARTURO MÉNDEZ COCOM  
Contacto: artmencom@hotmail.com

DIRECTOR EDITORIAL  
LIC. MARCELO SALINAS  
Contacto : marcelosalinasco@hotmail.com

DIRECTOR ADMINISTRATIVO  
CP. VÍCTOR PACHECO MÉNDEZ

RELACIONES PÚBLICAS  
LUCY A. RUÍZ BAUTISTA  
Contacto: 9982 448686

CIRCULACIÓN  
CÉSAR LORÍA OLÁN

FOTOGRAFÍA  
FERNANDO LÓPEZ CABRERA

REPRESENTANTE EN MÉXICO, D.F.  
ROSA RUIZ LÓPEZ  
CONTACTO: 5513790188  
Rosario Castellano # 504, Depto 101,  
Unidad Margarita Maza de Juárez  
Ciudad de México, Delegación Ixtapalapa  
C.P 09330

OFICINAS CENTRALES  
Calle 58, Mza. 4, Lt. 9, Smza. 219, C.P. 77517,  
Cancún, Quintana Roo  
CONTACTO: 2 51033 / 2 541748 /  
8 800300 / 8 897781  
Razón Social: Publicidad Méndez S.A.P.I de C.V.

@RevistaFusion\_Q  
Revista Fusión Q

DISEÑO  
VISUALARTE visualarte69@gmail.com

**MÁS TEMPRANO  
QUE TARDE  
LLEGARÁN  
LOS 100  
DÍAS, TIEMPO  
QUE LOS  
GOBERNANTES  
CONSIDERAN  
"RAZONABLE"  
PARA  
EVALUARLOS.**

# LOS 11 DEBUTANTES

**UNA MIRADA CRÍTICA PARA  
TODOS ES TAREA IMPERDIBLE  
EN UN CONTEXTO DE LIBRE  
EXPRESIÓN, OFRECIDA DESDE  
LAS ALTAS ESFERAS DEL PODER.**

MARCELO SALINAS

**I**nició otro ciclo. Asumieron los protagonistas de los gobiernos municipales elegidos el 5 de junio, algunos ratificados semanas después en tribunales. En ocasión especial, porque la alternancia en la gubernatura por primera vez, así como el periodo de dos años del que disponen (el más corto en la historia), brinda un ambiente único.

Por lo mismo, tanto las expectativas como las exigencias son altísimas. Hoy más que nunca se habla de estabilidad política, crecimiento económico y paz social; igual de luchar contra la corrupción, combatir la impunidad y denunciar los autoritarismos con sus abusos.

Al calor de las victorias electorales, los 11 presidentes y sus equipos acrecentaron las ilusiones de los ciudadanos en torno a las posibilidades reales de concretar un cambio, en coincidencia con lo planteado en campaña por el gobernador Carlos Joaquín González, quien ha comprometido su idea de fortalecer la "autonomía municipi-

pal", actuando ya en consecuencia.

Lograrlo será difícil, pero no imposible. Quienes llegan, lidian con deudas, servicios públicos deficientes y graves acusaciones contra sus antecesores, por lo que en tiempo récord deberán despejar dudas para exhibir resultados de inmediato. El tiempo y las circunstancias apremian.

Lo anterior se vivirá con mayor tensión en los ayuntamientos donde hubo alternancia por primera vez y una mujer toma las riendas, por aquello del machismo político tan arraigado. Además, la gente está ávida de palpar las transformaciones en favor de vulnerables, desprotegidos y ninguneados, poniendo fin al caos.

Y será más difícil aún, porque las nuevas fuerzas no obtuvieron mayorías absolutas; por lo tanto, deberán articular múltiples pactos para formar coaliciones con sectores denostados, o precisamente que sirvieron a los anteriores, cayendo en posibles contradicciones.

Son estos mismos los que reclamarán posiciones en instituciones y privilegios, obviamente. Así, la idea del multicitado cambio deberá demostrarse en la forma y el fondo para no perder la confianza de los ha-

bitantes, cansados de mentiras.

Las ilusiones de miles de ciudadanos, que anhelan terminar con los vicios y las mañas de siempre, comienzan a medirse con la capacidad de gestión de sus autoridades. Una realidad, por cierto, condicionada además por los denominados "poderes fácticos".

Lo que podría anticiparse, es que los broncos darán un giro hacia la moderación en busca de consensuar con todos los niveles, ya que programas, proyectos y promesas deben ser cumplidos cueste lo que cueste.

Los ojos están puestos en Remberto Estrada, de Benito Juárez; Cristina Torres, de Solidaridad; Perla Tun, de Cozumel, y Luis Torres, de Othón P. Blanco, por tratarse de los municipios con mayor peso; aunque en esta coyuntura, una mirada crítica para todos es tarea ineludible, pues se ha ofrecido libre expresión.

De pronto llegarán los famosos 100 días, un tiempo que los gobernantes consideran "razonable" para evaluar avances y pendientes; sin embargo, más temprano que tarde se podrá conocer en qué medida los acuerdos van a condicionar la agenda de los 11 que debutan, cuya misión es llegar bien parados al 2018, año de comicios con reelecciones.

**EL TIEMPO Y LAS CIRCUNSTANCIAS APREMIAN,  
POR LO QUE DEBERÁN DESPEJAR DUDAS PARA EXHIBIR  
RESULTADOS EN TIEMPO RÉCORD.**

BENITO JUÁREZ



# AHORA, ¡A CUMPLIR!

■■■  
**INICIAN EL CICLO LOS 11  
PRESIDENTES MUNICIPALES  
DE QUINTANA ROO EN MEDIO DE  
ALTAS EXPECTATIVAS.**

LUCY RUIZ

Los 11 presidentes municipales de Quintana Roo ya están en funciones. Tras rendir protesta, la mayoría presentó a su gabinete, integrado por hombres y mujeres, quienes deberán cumplir las crecientes demandas ciudadanas en un contexto de desconfianza hacia servidores públicos y rechazo a la partidocracia. No será fácil tarea.

El 30 de septiembre pasado fue una larga jornada de actos protocolarios a los que asistieron el gobernador Carlos Joaquín, diputados, miembros del Poder Judicial y de los tres niveles de gobierno, además de representantes de organismos no gubernamentales, así como de diversos sectores.

Los nuevos jefes de gobierno asumieron por un período de dos años en medio de altas expectativas. Esta es la crónica:

## REMBERTO ESTRADA

“Me comprometí con Cancún y les voy

a cumplir”, fue la mejor frase del discurso de Remberto Estrada. En sesión pública y solemne, igual que los demás, el presidente de Benito Juárez rindió protesta ante el gobernador Carlos Manuel Joaquín González; el magistrado presidente del Tribunal Superior y del Consejo de la Judicatura del Estado, Fidel Villanueva Rivero; el diputado Emiliano Ramos Hernández, en representación de la Gran Comisión del Congreso del Estado, así como de los integrantes del Cabildo.

“Celebro que nos acompañen líderes y representantes del sector empresarial, académico, consular, turístico, político, sindical, organizaciones no gubernamentales, delegados federales, representantes de iglesias y agrupaciones religiosas; pero celebro aún más, que estén aquí vecinos benitojuarenses, gente trabajadora que ha hecho que este sea el destino turístico número uno de México y de Latinoamérica”, destacó.

Cabe recordar que en la jornada electoral en Benito Juárez, la participación de la ciudadanía fue mayor al 50%. De acuerdo con las cifras del Instituto Electoral de Quintana Roo (Ieqroo), ganó la contienda del pasado 5 de junio con casi 40 mil votos de diferencia respecto de su más cercano competidor.

## CRISTINA TORRES

“Vamos a hacer historia”, soltó una Cristina Torres emocionada. Pasadas las 19:00

horas del viernes 30 de septiembre, María Cristina Torres Gómez tomó posesión de la presidencia de Solidaridad en la plaza “28 de Julio” de Playa del Carmen.

En esa primera sesión, Torres también tomó protesta a quienes conforman su gabinete. “Hoy Solidaridad se compromete a hacer bien las cosas”, sostuvo.

En uno de los discursos más aplaudidos del día, Cristina dijo que terminó la inmoralidad pública y quienes huyeron por la puerta trasera, algún día deberán dar la cara por errores y omisiones durante los trienios anteriores.

Fueron 25 mil 652 sufragios los que dieron la victoria a la hoy presidenta.

## PERLA TUN

Perla Cecilia Tun Pech, la primera mujer presidenta en la historia de Cozumel, cerró la última protesta de los once municipios del estado, en el parque “Andrés Quintana Roo” de la isla.

La cozumeleña destacó que llega con un plan de trabajo, acompañada por un gran equipo, para hacer de Cozumel un polo de gran desarrollo y generador de empleos.

Además reafirmó que encabezará un gobierno transparente de puertas abiertas y con puntual rendición de cuentas en el que no tendrá cabida la corrupción.

También pidió el trabajo conjunto de todos los sectores: “No estamos solos, nos ayudará el gobernador que tiene su corazón



PTO. MORELOS



SOLIDARIDAD



COZUMEL



FELIPE CARRILLO



ISLA MUJERES



BACALAR

en Cozumel”, aseguró durante su discurso, cuando justamente se cumplían 24 horas de cambios de gobierno.

39 mil 724 ciudadanos fueron los que confiaron en el proyecto de Perla para gobernar Cozumel.

**LAURA FERNÁNDEZ**

En Puerto Morelos, Laura Fernández Piña tomó protesta como su primera presidenta municipal ante autoridades, militantes y representantes de su partido, empresarios y ciudadanos, donde se comprometió a trabajar por el desarrollo del municipio sin llevarlo al endeudamiento.

“Esta administración que inicia hoy cumplirá con el compromiso de no adquirir deuda, porque el dinero de los impuestos municipales será utilizado de manera escrupulosa”, mencionó durante su mensaje en la Sesión Solemne de Instalación del Ayuntamiento de Puerto Morelos.

La presidenta municipal arrancó un día

antes la administración 2016-2018, y para los dos años de gestión planteó cinco ejes temáticos de su plan de gobierno para el desarrollo del destino turístico.

Cabe mencionar que tras 25 años de militancia, Fernández Piña renunció al PRI para sumarse al PVEM y dijo que lo hizo en un acto de congruencia para robustecer la alianza. Además agradeció la confianza que el Verde depositó en ella al elegir-la como candidata para la presidencia de Puerto Morelos, la cual ganó con un total de 3 mil 138 votos, 505 más que su contrincante más cercano.

**LUIS TORRES**

Fue la voluntad ciudadana que por primera vez permitió la alternancia, enfatizó Luis Torres. La primera ceremonia del nuevo presidente se realizó en la capital del Estado. Ahí, Luis Alfonso Torres Llanes, tomó protesta ante los quince regidores y el síndico municipal. El alcalde se comprometió

a trabajar por la población, de la mano del gobernador, y aseguró que por eso dividió la atención en cinco ejes que ayudarán a sacar adelante a los othonenses.

“Desde hoy gobierno para todos sin distinción de razas, ideología y religión”, afirmó. Además se comprometió a trabajar con transparencia y aseveró que donde sea necesario aplicar auditorías, lo harán.

Cabe destacar que Torres Llanes ganó la alcaldía de ese municipio con 60 mil 457 votos.

### JUAN CARRILLO

Juan Luis Carrillo Soberanis rindió protesta en la explanada de la Casa de la Cultura del Municipio.

Teniendo como eje transversal “Isla Mujeres Para Todos”, en el que la base de todas las acciones será la agenda ciudadana, afirmó que la misión de su gobierno será ejercer acciones que mejoren la economía y garanticen la seguridad de los habitantes; así como priorizar la sustentabilidad del destino y servicios que mejoren la calidad de vida de los isleños.

“Hoy refrendo mi compromiso con todos ustedes de llevar una administración responsable, honesta y transparente ante la vista de todos”, reafirmó Juan Carrillo.

Carrillo ganó las elecciones por 4 mil 934 votos.

### ROMALDA DZUL

Mantener el crecimiento en el sector turístico es una de las principales premisas de la administración municipal de Tulum, que desde el pasado 30 de septiembre encabeza Romalda Dzul Caamal.

La alcaldesa tomó posesión en el domo del parque “Dos Aguas” de la cabecera. Dirigiéndose a los ciudadanos en lengua maya, recordó orgullosa su identidad que la mantiene unida a esta tierra que la vio nacer, dijo asumir el reto de ser alcaldesa sabedora de la responsabilidad que este cargo conlleva, y destacó que su conducta política está basada en el respeto y tiene en la más alta consideración a la diversidad ideológica, por lo que ofreció su respaldo al Cabillo sin importar el origen partidista.

Más de mil votos que su contrincante dieron la victoria a la hoy máxima autoridad tulumense.

### EMILIO JIMÉNEZ

Frente a la población reunida en el domo del parque principal de Kantunilkin, y ante los tres poderes del estado, Emilio Jiménez Ancona rindió protesta como presidente municipal de Lázaro Cárdenas.

El edil destacó que la honestidad, humildad y transparencia serán los estándares que enarbolará para que los recursos que lleguen al municipio se apliquen puntualmente en la búsqueda de solución a los pro-



blemas que aqueja a las comunidades.

Además pidió el apoyo a dependencias como Sagarpa, Inaes, Comisión Nacional del Agua y Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas con sus programas y proyectos para beneficiar a los sectores productivos del municipio.

También dijo que se requiere reorganizar el relleno sanitario, rescatar el edificio de bomberos, la biblioteca y reubicar a la Policía para mejorar sus áreas de trabajo y mantener los bajos índices de inseguridad.

El pasado 12 de junio, Jiménez Ancona recibió su constancia oficial como presidente electo, al ganar la elección con 6 mil 85 votos contabilizados.

### ALEXANDER ZETINA

Alexander Zetina Aguiluz asumió funciones como presidente municipal para el periodo 2016-2018 frente a ciudadanos y directivos del Sindicato de Trabajadores al Servicio del Ayuntamiento.

El alcalde prometió llevar al municipio a una etapa de desarrollo sin comprometer el patrimonio de la población, y destacó que como su gestión será solo de dos años, su equipo de trabajo estará comprometido con el proyecto para trabajar de manera coordinada con los gobiernos estatal y federal para lograr dar respuesta y atención a las demandas del pueblo de Bacalar.

Zetina Aguiluz obtuvo 6 mil 936 votos a

favor. Cabe destacar que en este municipio la participación ciudadana fue de más del 65%.

### PAOLY PERERA

Acompañada de las mismas autoridades de los Poderes Ejecutivo y Legislativo, Paoly Perera Maldonado rindió protesta como presidenta de Felipe Carrillo Puerto. Ante ciudadanos, clase política y dignatarios mayas, anticipó que todos los que estarán integrando la estructura administrativa y de servicios en el municipio inician un primer ciclo de cien días de gobierno, y advirtió que luego de ese período, quien no ofrezca resultados concretos y a favor de las comunidades y colonias de este lugar, será relevado de su cargo.

Perera Maldonado se convirtió en la primera mujer en gobernar el municipio tras conseguir una diferencia de poco más de 3 mil votos que su más cercana adversaria.

### JOSÉ BALADEZ

“Serán dos años de un trabajo intenso en el cual el principal objetivo será el de cumplir los compromisos adquiridos en campaña”, señaló José Dolores Baladez Chi, presidente de José María Morelos.

El “Profe Cheya”, como el municipio completo lo conoce, ganó las elecciones tras recibir el mayor número de votos, mientras que el contrincante “más fuerte” no obtuvo siquiera la mitad.



# RESPALDA CONGRESO A MUNICIPIOS

ASISTIERON LEGISLADORES A LAS 11 SESIONES DE TOMA DE PROTESTA, DONDE COMPROMETIERON EL FORTALECIMIENTO DE LA AUTONOMÍA MUNICIPAL.

REDACCIÓN

Las acciones encaminadas al fortalecimiento de las finanzas y de servicios básicos de calidad, serán apoyadas por los diputados, asegura el líder de la XV Legislatura.

El presidente de la Gran Comisión del Congreso del Estado, diputado Eduardo Martínez Arcila, afirmó que las administraciones municipales recibirán el respaldo de los integrantes de la Decimoquinta Legislatura, en todas aquellas acciones que tengan como objetivo elevar la calidad de vida de

los quintanarroenses, a través del fortalecimiento de la economía y de los servicios públicos que reciben los ciudadanos.

Al asistir a las once sesiones de toma de protesta de las y los presidentes municipales, Martínez Arcila aseguró que se mantendrá un total respeto a la autonomía de los municipios, “desde el Congreso del estado, velaremos siempre por mantener esa relación de mutuo respeto y de una gran coordinación, porque tenemos un objetivo común: ciudadanos con oportunidades para todos”.

En el marco de la instalación de los ayuntamientos constitucionales para el periodo 2016-2018, Martínez Arcila señaló: “a los alcaldes y alcaldesas, más que suerte, les deseo mucho éxito, pues sus logros se verán reflejados en mejores condiciones de vida para todos los que habitamos en este bello estado, desde Othón P. Blanco, hasta Lázaro Cárdenas, pasando por Bacalar, Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos, Tulum, Solidaridad, Puerto Morelos, Benito Juárez, Isla Mujeres y Cozumel”.

Expresó que, si bien es cierto que las condiciones en las que son entregadas las administraciones municipales a sus nuevos titu-



“Velaremos siempre por mantener esa relación de mutuo respeto y de una gran coordinación”.  
 Eduardo Martínez  
 Diputado

lares no son las mejores, los diputados del Congreso de Quintana Roo apoyarán los proyectos y acciones, para superar las problemáticas de inseguridad, deuda y servicios públicos deficientes como alumbrado público, bacheo, recolección y manejo de residuos sólidos entre otros.

El presidente de la Gran Comisión de la Decimoquinta Legislatura, reiteró el compromiso del Congreso del Estado para trabajar en acciones para atender necesidades específicas de la población, siempre en un marco de respeto y en la esfera de trabajo de su competencia, “los ayuntamientos son el primer contacto que tiene el ciudadano con sus autoridades, es por ello que estaremos atentos a las diferentes expresiones ciudadanas”, concluyó.

**EL COMPROMISO DEL CONGRESO DEL ESTADO ES TRABAJAR EN ACCIONES PARA ATENDER NECESIDADES ESPECÍFICAS DE LA POBLACIÓN.**

**CARLOS JOAQUÍN INICIA CON CIRCUNSTANCIAS ADVERSAS, PERO CON EL APOYO DE LA SOCIEDAD QUE LEGITIMÓ SU LLEGADA AL GRAN PALACIO DE LA CAPITAL.**



# LAS NUEVAS CARAS DEL PODER

UN SELECTO ESCUADRÓN DE DIFERENTES FILIACIONES POLÍTICAS TOMÓ EL CONTROL DE LAS PRINCIPALES DEPENDENCIAS.

ANWAR MOGUEL

**D**e la mano del octavo gobernador del estado, Carlos Joaquín González, un selecto escuadrón de nuevos funcionarios de diferentes filiaciones políticas tomó el control de las principales dependencias con la difícil misión de poner orden financiero y administrativo, requisito indispensable para garantizar el buen arranque de la administración entrante que tendrá que remar contra corriente por las circunstancias en que permanece el estado.

El 25 de septiembre, fecha histórica en la que el político cozumeleño Carlos Joaquín tomó protesta como gobernador constitucional de Quintana Roo (el primero que llegó como candidato de un partido diferente al PRI), también tomaron protesta los 15 secretarios del gabinete, quienes conformaron desde ese momento el primer círculo de colaboradores del nuevo mandatario.

El común denominador de los 15 seleccionados y los demás integrantes del gabinete ampliado que han sido nombrados es una

sólida formación profesional y una trayectoria acorde al perfil de cada posición, aunque por supuesto, como suele suceder en estos casos, los nombramientos no estuvieron exentos de polémica.

Joaquín González cuidó mucho el equilibrio dentro de su gabinete, pues lo mismo otorgó posiciones clave a panistas que a perredistas, aunque en el manejo administrativo y financiero colocó a dos alfiles de su entera confianza, ajenos a los partidos que lo llevaron al poder.

Para manejar la política interna nombró como secretario de Gobierno al experimentado panista Francisco López Mena, quien demostró su oficio como coordinador del equipo de transición del nuevo gobierno.

López Mena se ganó el puesto a pulso, que también disputaban Jesús Pool Moo y Julián Ricalde, pero además su selección obedece a las buenas relaciones del gobernador con el partido blanquiazul, ya que el panista pertenece al equipo de trabajo de la aspirante presidencial Margarita Zavala de Calderón.

## LA SUPERSECRETARÍA

Pero el secretario no será el funcionario con más poder después del gobernador en este sexenio, porque se creó una nueva posición en el organigrama que, por sus alcances e influencia, será la posición operativa de mayor trascendencia en su gobierno. Se trata de la Jefatura de la Oficina del Gobernador, en donde nombró al ex alcalde de Solidaridad, Miguel Ramón Martín Azueta.

Desde esa jefatura, el experimentado Miguel Ramón tendrá a su cargo la Secretaría Particular, las relaciones públicas del ejecutivo, la Unidad del Vocero y el Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, además de que tendrá influencia en la firma de convenios entre el ejecutivo y los municipios, entre otras funciones.

Martín Azueta, quien se convirtió en campaña en uno de los principales asesores políticos de Carlos Joaquín, y que además fue el operador de la estrategia para hacerse del control del Congreso local, tendrá ahora la posibilidad de restablecer su carrera política que había caído en el limbo por diversas circunstancias, entre ellas algunos señalamientos en contra del controvertido ex alcalde.

Por otra parte, es un hecho que el ahora jefe de la Oficina del Gobernador es quizá el político con mayor talento natural de los que actualmente rodea al gobernador, de línea

## LA DIFÍCIL MISIÓN: PONER ORDEN FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO PARA GARANTIZAR EL BUEN ARRANQUE DE LA ADMINISTRACIÓN ESTATAL.

dura pero con el tacto necesario para realizar alianzas y negociaciones, lo cual le valió finalmente ocupar esa posición considerada la segunda en importancia después de la propia gubernatura.

La coordinación entre Miguel Ramón y Francisco López Mena será crucial para mantener la gobernabilidad en este sexenio.

En la Oficialía Mayor y en la Secretaría de Finanzas, Joaquín también decidió poner a dos personajes con un amplio currículum profesional, pero sin compromisos partidistas, por lo que rendirán cuentas únicamente a él.

En ese sentido, nombró al chetumaleño Manuel Alamilla Cevallos, profesionista con perfil técnico y que ha hecho su carrera pública a calor del hermano del gobernador, Pedro Joaquín Coldwell, y que ahora tendrá la responsabilidad del manejo administrativo del personal y las dependencias de gobierno.

Alamilla Cevallos, con 39 años, es el más joven del gabinete, aunque ostenta una sólida formación académica y una trayectoria sin mancha en el servicio público.

En la Secretaría de Finanzas el gobernador optó por colocar al empresario poblano avecindado en Cancún, Juan Vergara Fernández, encargado de esa área en el periodo de transición.

Juan Vergara es un empresario y auditor con todas las credenciales para ocupar la posición; sin embargo, su nombramiento no estuvo exento de polémica, pues en 2013 intentó ser candidato del PRI a la presidencia municipal de Huachinango, Puebla, hecho que siembra dudas sobre si cumple el requisito de cinco años de residencia para ocupar una secretaría.

Como sea, Vergara fue ratificado en el cargo y será el encargado de velar por las finanzas, una verdadera papa caliente.

### LOS RECLAMOS

Los nombramientos que desataron mayor debate se dieron en la Secretaría de Seguridad Pública, en la Secretaría de Desarrollo Económico, así como en la Secretaría de Educación y Cultura, donde eligió a personajes conocidos por la sociedad, pero cuya reputación no es del todo buena.

En Seguridad Pública, una de las áreas más complicadas y más sentidas por la ciudadanía, nombró al policía de carrera Rodolfo del Ángel Campos, un viejo conocido de Carlos Joaquín y de todos los quintanarroenses.

Rodolfo del Ángel posee una amplia carrera policial y se ha caracterizado por ser un elemento disciplinado y de perfil moderado; sin embargo, pesan sobre él algunos señalamientos no comprobados que en el pasado pusieron en entredicho su ética profesional.

Otros no vieron con buenos ojos su designación ya que consideran es una continuidad de las políticas en Seguridad Pública de la pasada administración, en la que Del Ángel Campos fungió como subsecretario.

Tampoco fue muy bien visto el nombramiento de la empresaria chetumaleña Rosa Elena Lozano López en la Secretaría de Economía, ya que ha sido artífice de varias quiebras de empresas y arrastra decenas de demandas laborales en su historial como emprendedora.

Rosa Elena Lozano es una persona cercana a la familia Joaquín, pero nunca ha estado de lleno en la función pública. Su capacidad de gestionar recursos y proyectos es ampliamente conocida, aunque no ha demostrado tener talento administrativo.

Por otra parte, el nombramiento de Marisol Alamilla Betancourt al frente de la Secretaría de Educación y Cultura agitó las aguas en el magisterio, sector ampliamente politizado que acostumbra poner en aprietos a todo aquel funcionario que tome las riendas de la Educación.

Marisol Alamilla, con amplia experiencia burocrática en el sector, no es ajena a la extrema dificultad que conlleva estar al mando de esa secretaría, que está recibiendo en relativa calma gracias a los buenos oficios del secretario saliente, José Alberto Alonso Ovando.

Alamilla tiene todo por demostrar. Si bien cuenta con una larga carrera administrativa no es vista por los maestros como una de los suyos, lo cual la obliga a luchar para ganarse el respeto, y deseablemente su aprecio, lo que no será sencillo.

Y es que la funcionaria llegó arropada por el liderazgo nacional y local del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE), que la apapachó e incluso la impulsó a la posición que hoy ocupa.

En el primer acto público del gobernador, Marisol Alamilla estuvo escoltada por los miembros del longevo sindicato, entre ellos el líder nacional, Juan Díaz de la Torre; el local, Fermín Pérez Hernández, y el repudiado ex dirigente Rafael González Sabido.

Pero el respaldo del SNTE no garantiza que el magisterio adopte a la nueva funcionaria, de hecho podría perjudicarla, pues la relación entre la debilitada organización magisterial y las bases aún sigue dañada.

más compleja, mientras que a otro viejo conocido, Carlos Gorocica, que era uno de los que sonaba para la titularidad de la dependencia, lo puso como director de Recursos Humanos.

También puso a la ex diputada perredista, Jacqueline Estrada Peña, como encargada de la Subsecretaría de Cultura.

### EL PAGO AL PRD

En cuanto a las posiciones entregadas al PRD, la de mayor importancia fue la Secretaría de Desarrollo Social e Indígena (Sedesi), la cual ocupó el ex alcalde canunense, Julián Ricalde Magaña, a quien no le alcanzó su capital político para quedarse con la Secretaría de Gobierno.

Pero además, el PRD se quedó con la dirección general de la Comisión de Agua Potable y Alcantarillado, donde quedó a cargo Gerardo Mora Vallejo, uno de los que al principio se opuso de manera rotunda a la candidatura de Carlos Joaquín en la alianza PAN-PRD.

En la Secretaría de Infraestructura y Transporte, el gobernador nombró al empresario y ex candidato de la alianza UNE a la alcaldía de Tulum, Jorge Portilla Manica, y en la Secretaría de Desarrollo Rural a otro de sus amigos de confianza, Pedro Pérez Díaz, quien contendió por la presidencia municipal de José María Morelos como candidato del Partido Encuentro Social tras su ruptura con la alianza PAN-PRD.

En el resto de posiciones ubicó a personajes con el perfil profesional, pero que no son muy conocidos por los quintanarroenses, por lo que sus nombramientos no causaron olas, aunque su labor estará bajo el escrutinio público.

Complementan el primer círculo Carlos Ríos Castellanos como secretario de Desarrollo Urbano y Vivienda; Catalina Saarlavia Portillo Navarro en la Secretaría del Trabajo y Previsión Social; Alejandra Aguirre Crespo en la Secretaría de Salud; Alfredo Arellano Guillermo en la Secretaría del Medio Ambiente; Marisol Vanegas Pérez en la Secretaría

**POR SUPUESTO, Y COMO SUELE SUCEDER EN ESTOS CASOS, LOS NOMBRAMIENTOS NO ESTUVIERON EXENTOS DE POLÉMICA.**

Su apoyo a la secretaria de Educación es un arma de doble filo.

Alamilla Betancourt recibió refuerzos de parte del gobernador, que colocó a su gente para respaldarla. Como subsecretario de Educación Básica sembró al experimentado profesor Rafael Pantoja Sánchez, uno de los que sufrió consecuencias en meses pasados su simpatía hacia el entonces candidato, y que será el encargado de coordinar el área

de Turismo y Rafael Antonio del Pozo Dergal en la Secretaría de la Gestión Pública. Adicionalmente, nombró a María Carranza Aguirre como directora del DIF estatal.

Con este equipo de trabajo, el gobernador Carlos Joaquín González encara la tarea de iniciar y consolidar su gobierno, con circunstancias adversas, pero también con el apoyo de la sociedad que legitimó a través de una copiosa votación su llegada al poder.



LIZZY SANTOYO

ARTICULISTA Y CONDUCTORA  
 RADIOFÓNICA EN QUINTANA ROO.

TEXTO SENTIDO



# TÚ DECIDES: SER CIUDADANO ACTIVO O SÓLO HABITANTE

“Soy profesionista, empresario, pago mis impuestos, no tiro basura en la calle, no ensucio la playa, soy buen vecino, respeto a mis empleados, respeto a los animales y ejerzo mi derecho al voto”. Es un comentario similar al que muchas veces he escuchado, y es que sí, hacer eso es salir del promedio; sin embargo, la pregunta vuelve a surgir: ¿No es suficiente eso para ser buen ciudadano? ¿No es suficiente para cambiar al país? Mi respuesta es, en una situación como la actual, lamentablemente no. Debería serlo, mas no lo es. Explicaré las razones y qué propongo al respecto.

Según la RAE, ciudadano es: “Persona considerada como miembro activo de un Estado, titular de derechos políticos y sometido a sus leyes.” Muchos vivimos en un lugar, procuramos ejercer nuestros derechos y respetamos razonablemente las leyes, nos sentimos ciudadanos; sin embargo, sólo somos habitantes, porque un ciudadano participa activamente. “¡Hey!, pero yo voto”, podrás decir. En realidad votar es sólo un paso en el ejercer la participación ciudadana.

Varios sucesos en el país, como el de Ayotzinapa, algunos gastos innecesarios del Congreso, el escándalo en torno a conflictos de interés, entre otros, me provocaron indignación, como a muchas otras personas, y me pregunté: “¿En verdad, lo único que puedo hacer es indignarme? ¿Me quedaré observando cómo suceden las cosas, mostrando mi molestia en redes sociales y hasta ahí? Pago impuestos, no me paso altos, respeto las normas... pero creo no es suficiente”.

Me harté de observar. Buscando qué podría hacer, cómo podría, por ejemplo, conocer cuánto gana un diputado, o qué recursos legales habría para pedir cuentas a los funcionarios públicos, así fue que descubrí diversas ONGs, enfocadas en abordar temas que me inquietaban, como transparencia, rendición de cuentas, corrupción, impunidad, entre otros.

Mientras más leía las iniciativas que existían, más me daba cuenta que se requería mayor esfuerzo por parte del pueblo, yo incluida, me di cuenta que estaba, hasta ese momento, viviendo sólo como habitante aunque me sentía ciudadana, y es que ser ciudadano implica participación activa. ¿Y en qué consiste eso?

Participar activamente significa, entre otras cosas, lo siguiente:



**ME HARTÉ DE OBSERVAR. ASÍ FUE QUE DESCUBRÍ DIVERSAS ONGS ENFOCADAS EN ABORDAR TEMAS QUE ME INQUIETABAN: TRANSPARENCIA, RENDICIÓN DE CUENTAS, CORRUPCIÓN, IMPUNIDAD, ENTRE OTROS.**

**Informarse:** La información es poder, es decir, a medida que conozco puedo saber mejor el qué y el cómo, es menos fácil que me engañen o me manipulen. Es la manera de construir un andamiaje ciudadano con base a los conocimientos de la situación, las leyes, incluso con los vacíos en las mismas.

No puedo exigir algo con exactitud o firmeza si tengo desconocimiento de lo relacionado a ello. Investiga qué hace, cómo lo hace y para qué lo hace tu gobernador, tu presidente municipal, tu Congreso. Tienes derecho a esa información. El peor analfabetismo es el analfabetismo político. “El precio de desentenderse de la política es el ser gobernado por los peores hombres.” (Platón).

**Actuar con objetividad:** El reconocer que las cosas no son como se quisiera, cultivar una percepción analítica; es decir, no creer todo, buscar siempre las evidencias, lo que da fundamento a algo, eso ayuda a ver la realidad tal cual es, no es conformarse, al contrario, es descubrir a partir de dónde y cómo puedo hacer algo.

**Involucrarse:** Encausar la indignación, ella por sí sola no hará ningún cambio, sin embargo puedes sumarte a alguna iniciativa de ciudadanos con tu misma inquietud, a alguna ONG que lleve la voz de varios ciudadanos.

En mi caso, decidí apoyar iniciativas como el 3 de 3, una herramienta muy útil

**MIENTRAS  
 MÁS LEÍA LAS  
 INICIATIVAS QUE  
 EXISTÍAN, MÁS ME  
 DABA CUENTA QUE  
 SE REQUERÍA MAYOR  
 ESFUERZO.**



para ir creando rendición de cuentas, apoyé las leyes por la transparencia, los compromisos contra la corrupción, así di con organizaciones como Ciudadanos por la Transparencia, IMCO, México Evalúa, México ¿cómo vamos?, entre otros. Apoyar con el talento que cada uno tenga, de la manera en que sea posible, hace sin duda una gran diferencia.

“El nuevo gobernador hereda un problema grandísimo, tiene que estar a la altura, pero necesita una ciudadanía que le acompañe”. (Salvador Camarena).

Crear conciencia: De nada sirve tener conocimiento si no se transmite; comparte lo que vayas aprendiendo, mas asegúrate de que sean conocimientos con fundamento, ba-

sados en evidencias, no en rumores.

Aprende: Conocer lo que se está haciendo, será de utilidad, conocer los personajes, las instituciones, las iniciativas, los hechos y sobre todo aprender de aquellos que van abriendo brecha.

Hace poco fue el Foro de Transformar 2016, organizado por Ciudadanos por la Transparencia, con ponentes como Salvador Camarena de México contra la corrupción, Lilia Saúl de Datos abiertos de El Universal, Edna Jaime de México Evalúa, y Pedro Kumamoto, diputado independiente de Zappopan, Jalisco, quien ha mostrado una nueva manera de hacer política. Asistir a eventos

como ese y tomar lo que sirva para aplicarlo, es involucrarse.

Es cierto, en el Foro Transformar se mencionó reiteradamente que lograr cambios, como disminuir la corrupción, no es algo imposible; sin embargo, requiere de muchísimo trabajo, de muchos procesos y sobre todo de participación activa de la ciudadanía. Y si a pesar de las razones expuestas, eliges no involucrarte, te invito entonces a no ser de los que critiquen a quien sí lo hace.

“La ciudadanía es la parte fundamental para construir un cambio, viene de una construcción entre todos.” (Pedro Kumamoto).

Cierro con estas palabras e invito a la reflexión, a darle pues sentido a este texto.

**LUIS GABINO MEDINA BURGOS ES PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN DE JUECES DEL ESTADO DE QUINTANA ROO.**



# POR UN PODER JUDICIAL EFICAZ Y MÁS EFICIENTE

SE TRATA, ADEMÁS, DE HACERLO MÁS INCLUYENTE, ARMÓNICO Y PARTICIPATIVO.

ROR: M. EN D. LUIS GABINO MEDINA

Articlista invitado

**E**n mi función judicial y como Presidente de la Asociación de Jueces del Estado de Quintana Roo, me he percatado que el Poder Judicial Local, tiene la oportunidad de legitimarse ante los ciudadanos del estado o dicho de otra forma, con cambios profundos estructurales se puede generar la convicción social de ser una institución donde se aplique con eficacia y eficiencia la justicia.

La encuesta Nacional de Justicia comentada por la UNAM en el año 2015, tiene una pregunta toral para renovar al Poder Judicial, la cual dice: ¿Si tiene un problema y recurre a los tribunales y Juzgados usted esperaría que? Las respuestas que arrojó esta pregunta principalmente fueron: “Sean respetuosos en el trato, escuchen sus puntos de vista, hagan lo justo, lo atiendan rápidamente, lo traten con imparcialidad”.

Son datos que nos llevan a recordar que el fin principal del Poder Judicial es servir a una sociedad ansiosa de recibir justicia, sociedad integrada por personas que tiene esperanza en la institución judicial. La gente espera en Quintana Roo respuestas de la justicia en contextos concretos, es decir esperan que un caso se resuelva con parámetros que excluyan la impunidad y que se resuelvan con rapidez.

La gente espera que la justicia se sienta cotidiana y que el trato de los servidores público se humanice; es más, me atrevería a pensar en una transformación cultural del servidor público judicial, para volverlo cálido, humano, digne, formal y veraz.

Objetivos ambiciosos que para alcanzarse deben estar precedidos de cambios de paradigmas estructurales del Poder Judicial Local, tales como los siguientes:

Reformas a las leyes procesales para eli-



**“ Hay intelectuales con probidad y valores en nuestras filas, por lo que podemos contribuir no solamente en asuntos jurídicos”.**  
 Luis Gabino

minar formalismos, así como disminuir las causas de improcedencia y sobreseimiento, para resolver de fondo las pretensiones de las partes en un juicio.

Fortalecer el servicio profesional de carrera en el Poder Judicial, para dotar de herramientas jurídico culturales a los servidores públicos, así como darles estabilidad laboral y oportunidades reales de superación profesional.

Fortalecer con reformas Constitucionales la autonomía del poder Judicial, evitando la politización de la función judicial.

Transformar al poder Judicial para que se convierta en un Poder cercano al ciudadano, a través de diálogos públicos enfocados a explicar las razones por las que se emiten sentencias en temas sensibles del derecho familiar, derecho penal, etc.

Generar estándares públicos de calidad

para evaluar con indicadores y métricas la función específica de Magistrados y jueces.

Establecer una constante capacitación y debate sobre la aplicación de derechos humanos tanto de autoridades como empresas, que permitan a la sociedad conocer la totalidad de derechos humanos que tienen y al juzgador el amplio parámetro de normas contenidas en el bloque de constitucionalidad.

Aplicar el gasto público del Poder Judicial de forma austera y transparente, a través de una política pública y una profunda reforma legal que busque eliminar la discrecionalidad de contrataciones e inversiones, haciendo público cada peso gastado y cada objetivo de la planeación cumplida.

Hacer de la Escuela Judicial una institución profesional que capacite y profesionalice con reconocimiento oficial, tanto a Servidores públicos como abogados litigantes y líderes sociales.

Fortalecer el servicio público y privado de sistemas complementarios de justicia como la mediación, la conciliación y la negociación. Cuidando los más altos estándares de profesionalismo.

Incentivar con reconocimientos y asensos a los servidores públicos del poder Judicial.

Certificar en sistemas de calidad los procesos de gestión de Poder Judicial del Estado.

Estas propuestas las expongo bajo mi convicción humana y profesional de ser ciudadano quintanarroense, padre de familia y profesional del derecho. Condición multifacética que me permite ver al derecho con una visión humana dentro de un gran sistema estatal democrático.

Son tiempos de cambio, oportunos y necesarios para transformar al Poder Judicial y hacer real la esperanza de Justicia que tiene una madre de familia, cuando demanda una pensión alimenticia; un empresario, cuando busca recuperar su propiedad que es fruto de sus años de esfuerzo, o cuando la víctima de un delito pretende la restauración del daño causado.

“Para mí la Justicia es el fin y el derecho la vía”.

GRUPO MODELO es uno de los inversionistas más destacados en el estado vecino.

# YUCATÁN, ATRACTIVO PARA INVERSIONES

**EN LOS ÚLTIMOS 4 AÑOS HA TENIDO UNA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN DIRECTA DE MÁS DE 60 MIL MILLONES DE PESOS.**

## REDACCIÓN

**E**n los últimos cuatro años Yucatán ha tenido una atracción de inversión directa de más de 60,000 millones de pesos y en los próximos dos años esperan captar 30,000 millones de pesos más, informó Ernesto Herrera, secretario de Fomento Económico (Sefoe) de la entidad.

Señaló que la atracción de inversiones en el estado, se debe a que cambiaron su política a través de conocer las necesidades empresariales y económicas, donde "la certeza jurídica y el acompañamiento en el proceso de inversión es el mejor incentivo".

El titular de la Sefoe detalló que como parte de este crecimiento económico, en el periodo que comprende septiembre de 2012 al mes agosto del 2016, se han creado 46,286 empleos formales, lo que representa 89% de los empleos creados en el transcurso de los 11 años anteriores.

Entre las inversiones realizadas en los últimos cuatro años, están las de Grupo Modelo AB-Inbev, por un monto de 5,000 millones de pesos; la de Grupo Kuo (Kekén) por 9,767 millones 600,000 pesos y Vía Montejo por un monto de 8,500 millones de pesos.

## EXPECTATIVA

**30 MIL MDP**

ESPERAN CAPTAR EN LOS PRÓXIMOS DOS AÑOS.



Además, en el sector de las energías renovables se detonará una inversión total de 25,000 millones de pesos, a través de cua-

tro proyectos eólicos y cinco fotovoltaicos, que seis empresas de capital extranjero y nacional -Energía Renovable de la Península, S.A.P.I. de C.V., Aldesa Energías Renovables, S.L.U., Vega Solar 1, S.A.P.I. de C.V., Jinkosolar Investment Pte., Photoemeris Sustentable S.A. de C.V., y Consorcio Energía Limpia-desarrollarán en los municipios de Motul, Ticul, Kaua, Valladolid, Progreso y Tizimin.

"Todo lo anterior, aunado a otros factores, ha hecho que la entidad se consolide como líder de la industria manufacturera, ocupando el primer lugar nacional con un crecimiento del 11.56% en el periodo de marzo 2015 a marzo 2016".

Ernesto Herrera refirió que entró a la administración del estado en el 2012 con un decrecimiento de 2% del Producto Interno Bruto (PIB) estatal, sin embargo, en el 2015 cerró con un PIB de 3.7 por ciento.

La actual administración tiene una clara vocación económica del estado, por lo que las estrategias a emprender en el corto plazo serán fortalecer la agroindustria, consolidar la industria manufacturera, impulsar el sector de tecnologías de la información, así como mejorar su infraestructura y su plataforma logística y de servicios, apuntó.

"Nuestra estrategia de fomento económico atiende dos frentes, uno que permita exportar un mayor número de productos yucatecos y otro que aumente el flujo de inversión", afirmó.

**CMA**  
Centro Médico de las Américas



**Dr. Oswaldo J. Avilés Rosado**  
**URÓLOGO**

Horarios  
9:00 a.m. - 12:00 p.m.  
4:00 p.m. - 7:00 p.m.

Teléfono  
(999) 926-92-40  
Cel. (044) 9999-47-54-21

Mérida, Yucatán

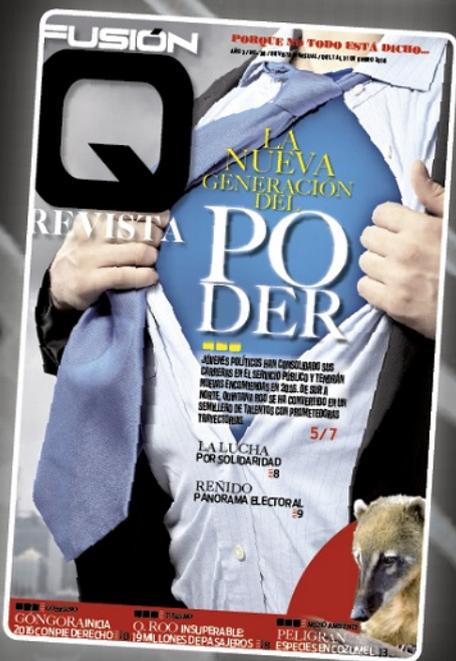
**AU** IDAN  
CENTRO AUDITIVO

**Dr. José Antonio Ceballos Rivas**  
Centro Médico de las Américas **CMA**



Tel. (999) 9262216  
Calle No. 54 x Av. Pérez Ponce,  
Consultorio 109, Mérida, Yuc.  
Horario: 9:00 a 14:00 Hrs.  
E-mail: jacer50@hotmail.com

CUIDAMOS  
de su **salud auditiva**



# FUSIÓN



# REVISTA

# CUMPLIMOS CUATRO AÑO

ES OCASIÓN INMEJORABLE PARA REFRENDAR NUESTRO COMPROMISO DE SEGUIR INFORMANDO CON PROFESIONALISMO.

**E**n FUSIÓN Q estamos de plácemes. Nuestra revista cumple este mes cuatro años divulgando temas de la agenda política, turística, empresarial, social y deportiva, principalmente.

Desde el primer número hemos procurado ser consecuentes en nuestros objetivos, argumentativos en los propósitos y tolerantes en las polémicas, por lo que nos hemos consolidado como plataforma plural de la vida pública.

Con casi 50 ediciones, es ya un espacio no sólo para informarse, sino también para debatir. Por lo mismo, las páginas están abiertas a colaboraciones y aportes, siempre y cuando enriquezcan un contenido que es respetuoso, pero firme, y tan objetivo como contundente.

Este aniversario es especial: lo festeja-

mos en un contexto de nuevos ciclos político-administrativos y cuando desde las altas esferas están garantizando mayor libertad de expresión.

Lo anterior, aunado a nuestro incontenible vigor y deseo por continuar innovando, lo convierten en ocasión inolvidable para quienes vivimos de esta profesión.

Sirvan las ilustraciones para demostrar cuán vinculados estamos con nuestros lectores, quiénes somos y qué pretendemos. En todo caso, el presente material no es una rememoración nostálgica, sino un compromiso que ratificamos con el presente y el futuro.

Es un año más, con la capacidad que la oportunidad digital depara, para la interminable tarea de informar, formar y entretener.

## PERFIL DEL LECTOR

Lo vanguardista de una revista y lo selecto de una edición lo encuentra usted aquí. En FQ atendemos las principales demandas de la mujer y el hombre actual.



## ESTUDIO DEMOGRÁFICO

En FQ conocemos nuestra sociedad y su necesidad informativa, ganando fieles lectores a lo largo de 4 años de circulación, donde encuentran contenidos de nivel, oportunos, únicos y para formar opinión.

40% de la población en el sureste y centro del país tiene menos de 25 años

60% de la población en el sureste y centro del país tiene entre 25 y 55 años.

## NUESTRA CIRCULACIÓN

Con un tiraje base de 5 mil ejemplares, **garantizamos 15 mil impactos visuales** promedio a nuestros anunciantes.



FUSION  
**Q**  
REVISTA  
ESPECIAL / ANIVERSARIO

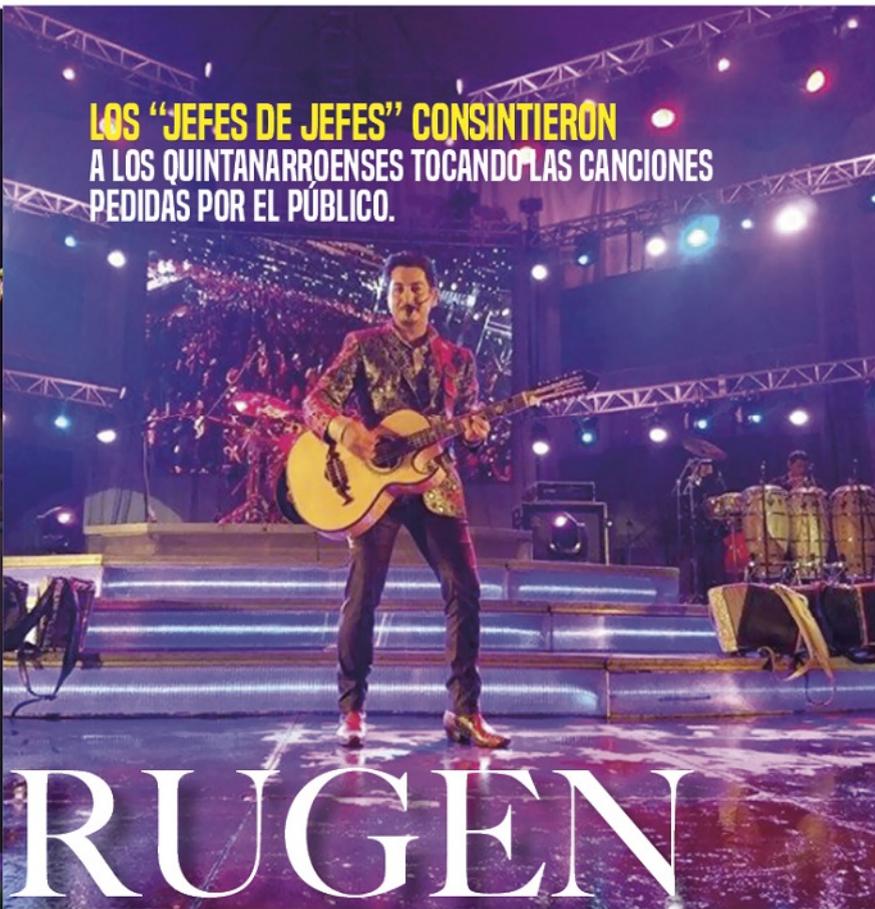
4532  
FOTOGRAFÍAS

1504  
PÁGINAS EDITADAS

47  
EDICIONES

## NUESTRA ESENCIA

En FQ el centro de atención son los sectores político, comercial y turístico. A ellos está dirigido el contenido editorial. Aun así, la cultura, la educación, la ciencia y el deporte son prioritarios.



LOS "JEFES DE JEFES" CONSINTIERON A LOS QUINTANARROENSES TOCANDO LAS CANCIONES PEDIDAS POR EL PÚBLICO.

# RUGEN

## "LOS TIGRES DEL NORTE" EN CANCÚN

UNOS 4 MIL FANÁTICOS BAILARON Y CANTARON LOS TEMAS DE LA EMBLEMÁTICA AGRUPACIÓN DE MÚSICA REGIONAL MEXICANA.

LUCY RUIZ

Entre aplausos y cánticos de sus fanáticos, "Los Tigres del Norte" se presentaron en un imponente escenario montado en el Estadio "Andrés Quintana Roo" de Cancún.

Y es que pese a la fuerte lluvia registrada la noche del concierto en septiembre pasado, aproximadamente 4 mil fanáticos decidieron no perderse el magno concierto con tal de corear las canciones de la célebre agrupación de música regional mexicana.

Fue a las 22:30 horas cuando los "Jefes de Jefes" hicieron su aparición en el escenario, abriendo con el corrido "La banda del carro rojo", seguido de la "Reina del Sur".

La agrupación integrada por los hermanos Jorge, Hernán, Eduardo y Luis Hernández, así como Óscar Lara, fue ovacionada por los entusiastas seguidores que corearon una a una sus canciones.

"La puerta negra", "Golpes en el corazón", "La Jaula de Oro", "La Manzanita", "Contrabando y Traición", "Ni parientes somos" y "La bala", fueron entre los muchos temas que tocaron a petición del público asistente, quienes bailaron y cantaron durante todo el concierto.

De acuerdo con los organizadores, el evento contribuyó de manera directa la generación de más 600 empleos temporales y contó con el apoyo de más de 40 elementos entre Seguridad Pública, Bomberos y Protección Civil.

Asimismo, mencionaron que ya hay en mira otros eventos para la ciudad, los cuales se darán a conocer próximamente.



**EN VEZ DE AVIZORAR UN PANORAMA GRIS COMO PREVÉN ALGUNOS, EN LA SEDETUR CONSIDERAN UNA OPORTUNIDAD PARA SER MÁS EFICIENTE.**

FUSIÓN

Q

REVISTA

TURISMO / QUINTANA ROO

# BOCANADA

## DE AIRE FRESCO AL RAMO TURÍSTICO



**LOS CAPITANES DE LA INDUSTRIA ESPERAN QUE SEAN TOMADAS EN CUENTA SUS SUGERENCIAS Y EL IAH SE DESTINE A PROMOCIÓN. LA NUEVA POLÍTICA PINTA BIEN...**

BLANCA SILVA

**E**l cambio de gobierno estatal, al mando de Carlos Joaquín González, parece haber traído una bocanada de aire fresco al sector turístico, donde los capitanes de la industria

esperan que ahora sí sean tomadas en cuenta sus sugerencias y el Impuesto al Hospedaje (IAH) se destine en su totalidad para lo que fue creado originalmente, que es la promoción de los destinos de Quintana Roo a nivel mundial.



## UNO DE LOS OBJETIVOS CENTRALES ES MEJORAR CUALITATIVAMENTE EL GASTO PROMEDIO, LA ESTANCIA Y RETORNO DEL TURISTA, ASÍ COMO SU ÍNDICE DE SATISFACCIÓN Y AUMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE LA ACTIVIDAD EN EL PIB DE LA ENTIDAD.

Sin embargo, la nueva titular de la Secretaría Estatal de Turismo (Sedetur), Marisol Vanegas Pérez, va más allá pues anticipa que su llegada traerá consigo una sacudida total para despolvar la dependencia, lo cual incluye también la medición de una serie de indicadores, pues como bien dice el ex presidente del Consejo Coordinador Empresarial del Caribe (CCEC), Francisco Córdova Lira, lo que no se mide no se puede mejorar.

Y es que la nueva funcionaria no la tiene fácil debido a la herencia que le dejara la anterior administración y que se ha convertido en una papa caliente, al abarcar desde los millonarios adeudos de los fideicomisos de promoción turística del estado con las agencias de relaciones públicas y socios comerciales, hasta la problemática del transporte, el debate sobre el IAH, la necesidad de concretar el proyecto integral de recuperación de playas y la necesidad de mayor infraestructura para incrementar la afluencia turística.

En entrevista, detalla que uno de los retos más importantes será trabajar para que el recorte de casi 35% que sufriera la Secretaría Federal de Turismo (Sectur) afecte lo menos posible los proyectos que se busca detonar para acrecentar la actividad turística de la entidad, así como buscar los recursos para concretar el puente lagunar Bojórquez, la recuperación de

### EL DEBATE SE POLITIZA

Aunque el tema ha sido una de las demandas más sentidas del sector empresarial, la funcionaria dejó entrever que por ahora no se prevé tocar el tema, pues la modificación del destino de los recursos que hiciera la administración estatal anterior, contó con el respaldo de sus integrantes, quienes avalaron la reforma e incluso se integraron al órgano creado en el 2013 por el ex mandatario estatal Roberto Borge Angulo.

Sin embargo, la fracción parlamentaria del Partido de la Revolución Democrática (PRD) en la XV Legislatura estatal ni tardía ni perezosa presentó una iniciativa de decreto por el que se adiciona un inciso "N" al Artículo 168 del Capítulo XII-A de la Ley de Hacienda del Estado de Quintana Roo, a fin de establecer que el 50% de la recaudación del IAH se destine a la promoción turística de Quintana Roo y el otro 50% se invierta en acciones para promover la diversificación de los atractivos turísticos del Estado y obras de infraestructura turística en localidades y Municipios con fortalezas culturales e históricas.

En contraparte, las fracciones parlamentarias de los Partidos Revolucionario Institucional (PRI) y Verde Ecologista de México (PVEM) en el Congreso del Estado ingresaron

ro, en el sentido de que ante el recorte de casi dos mil millones de pesos que sufriría el presupuesto de la dependencia para 2017, será necesario eficientar y transparentar el manejo de los impuestos al sector, particularmente el de Zona Federal Marítimo Terrestre (Zofemat) y el IAH, que oscila entre 2% y 3% dependiendo del estado.

De la Madrid Cordero considera que ese dinero podría utilizarse para mejora de infraestructura, mantenimiento, limpieza de playas y su conservación, particularmente en el caso de Quintana Roo.

Y es que de acuerdo con la Propuesta del Presupuesto de Egresos de la Federación para 2017, la Sectur contaría apenas con tres mil 497 millones 455 mil 241 pesos para el siguiente año, por lo cual la dependencia busca 84.4 millones de pesos para continuar los estudios de prefactibilidad de recuperación de playas de 12 destinos del país, entre los que se encuentran cuatro de Quintana Roo.

De acuerdo con los Programas y Proyectos de Inversión del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2017, la dependencia busca la asignación de poco más de 43.2 millones de pesos para los estudios de prefactibilidad de recuperación de 10.5 kilómetros de playas de Isla Mujeres, Cancún, Cozumel y Holbox, que en su conjunto implicarían una inversión de casi 86 millones de pesos.

En total, el proyecto requiere una inversión de más de 222 millones de pesos, de los cuales casi 86 millones se ejercieron en años anteriores, a lo que se sumarían los 84.4 millones de 2017 y 51.8 millones más en 2018.

Adicionalmente, el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) busca también la asignación de más de 614 millones de pesos para la segunda etapa de la Marina Cozumel y el puente Bojórquez, de los cuales 555.3 millones serían para el puente y poco más de 67 millones para la isla de las golondrinas.

De esta forma, el único proyecto que aparece en firme con presupuesto asignado para 2017 es el mantenimiento y operación de la in-

## LA SEDETUR TENDRÁ UNA SACUDIDA TOTAL CON LA LLEGADA DE EXPERTOS EN LA MATERIA.

playas y nuevos productos turísticos.

De esta manera, la nueva funcionaria estatal busca que la actividad turística genere un mayor desarrollo, mejor distribución de los ingresos y más bienestar entre la población, todo ello bajo un proceso transparente y transversal, dentro del cual se modificarán también los fideicomisos de promoción turística del estado, aunque sin avizorar todavía una revisión al IAH.

también una iniciativa de ley para que se etique de manera especial y directa que lo que se recauda como IAH sea única y exclusivamente para promoción turística.

### MENOS RECURSOS

Lo anterior sería la respuesta a las declaraciones que hiciera hace unos días el titular de la Sectur, Enrique de la Madrid Corde-



## HABRÁ QUE ENFOCARSE EN EL DESARROLLO DE PROYECTOS Y PRODUCTOS NUEVOS PARA COLOCARLOS EN EL MERCADO.



fraestructura e instalaciones del Centro Integralmente Planeado (CIP) del Fonatur, con un techo financiero de casi 196 millones de pesos, que incluyen acciones relativas a la poda y riego de áreas verdes, mantenimiento de vialidades, limpieza de áreas públicas, mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales y alumbrado público.

Ante este panorama, el presidente de la Asociación de Hoteles de la Riviera Maya (AHRM), Jean Agarrista Morfín, advirtió que el sector no aportaría recursos para el nuevo proyecto de recuperación de playas de Quintana Roo, pues en su oportunidad los hoteleros acordaron pagar una tasa más elevada por el uso de la Zofemat que se canalizaría a esta tarea, lo cual debe servir de pauta para ver de dónde se obtendrán los recursos para ejecutar el proyecto, para el cual incluso se cuenta con una Manifestación de Impacto Ambiental (MIA) vigente.

Por ello, se pronunció a favor de etiquetar parte de los recursos del IAH para esta tarea, elevando así su importancia a la que tiene la promoción como lo propusiera De la Madrid Cordero.

Asimismo, reveló que pese a los dos mil millones de pesos que se estima se captan anualmente por concepto del IAH, los fideicomisos mantienen un adeudo de alrededor de mil millones con proveedores y agencias encargadas de la promoción de los destinos turísticos de Quintana Roo, de los cuales alrededor de 500 millones corresponderían a la Riviera Maya y el resto a Cancún y Costa Maya, que evidencian un fuerte retraso en el pago que debe resolverse antes de decidir en qué se utilizará ese gravamen en el futuro.

Por ello, la nueva titular de la Sedetur señala que el nuevo ente que tendrá a su cargo la administración de estos recursos para promover los destinos de Quintana Roo permitirá distribuir mejor los mismos, dentro de lo cual se debe atender también el tema de los adeudos, que provocó incluso que la agencia Gaudelli demandara en su oportunidad al Fideicomiso

de Promoción Turística de la Riviera Maya por ese motivo.

### LOS OBJETIVOS

De acuerdo con Marisol Vanegas Pérez el objetivo del nuevo organismo será mejorar cualitativamente el gasto promedio, la estancia y retorno del turista, su índice de satisfacción y aumentar la participación de la actividad en el Producto Interno Bruto (PIB) de la entidad, lo cual se complementará con indicadores de sustentabilidad y concurrentes con las demás dependencias, en cuyo marco el Programa Operativo Anual (POA) será sustituido por un presupuesto basado en resultados con indicadores públicos.

Así, en vez de avizorar un panorama gris como prevén algunos, la nueva funcionaria considera que se trata de una oportunidad para ser más eficiente, en el que habrá que enfocarse en el desarrollo de proyectos y productos nuevos para colocarlos en el mercado, así como en temas más transversales de mercadotecnia turística.

De esta manera, la funcionaria estatal dejó en claro también que la Asociación Público Privada (APP) debe utilizarse en la creación de productos turísticos, como museos y centros de interpretación, en lugar de la construcción de infraestructura, dentro de lo cual destaca el puente lagunar Bojórquez como se ha mencionado, lo cual dejaría de nueva cuenta en stand by la obra más ansiada por el sector hotelero para agilizar el tráfico vehicular en la Zona Hotelera.

Por lo pronto, la designación de Marisol Vanegas Pérez ha visto con buenos ojos por los turistas, quienes han decidido darle su voto de confianza al considerar que hay muchos temas que requiere “arrastrar el lápiz” más que reflectores o roce político, pues lo que se busca es un trabajo de resultados, por lo que sólo esperan que se rodee de personas capaces para sacar adelante su encomienda, lo cual se traducirá sin duda en una mayor derrama económica para la entidad.

## ¿QUIÉN ES MARISOL VANEGAS PÉREZ?

Marisol Vanegas Pérez vive en Cancún desde hace 28 años. Egresada de la licenciatura en Turismo por la Universidad Autónoma del Caribe de Barranquilla, Colombia, tiene más de 25 años de experiencia en el sector turístico, donde se ha especializado en políticas públicas, estrategias de desarrollo, mercadotecnia, desarrollo de productos y estudios turísticos concurrentes.

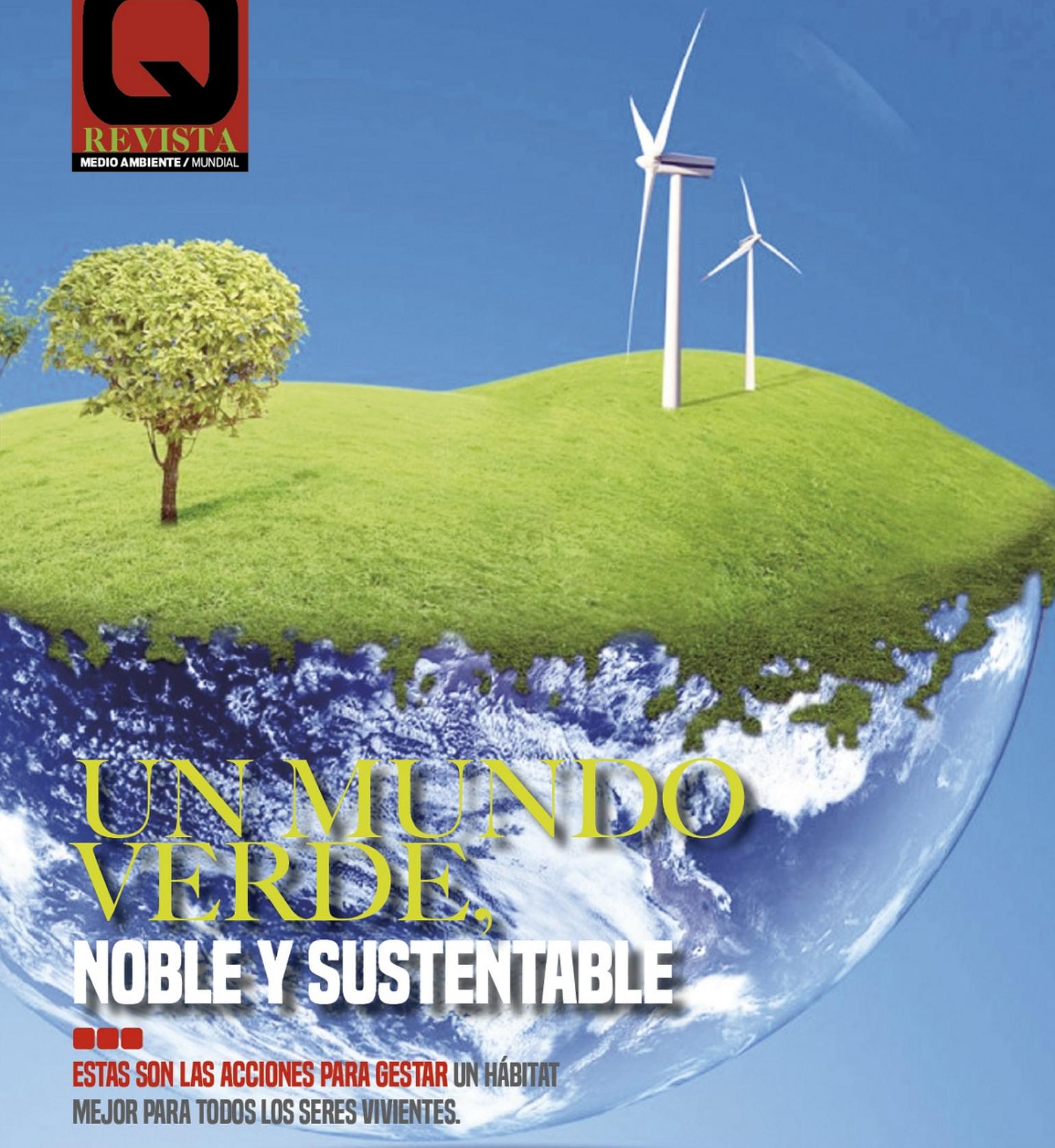
Cuenta con diplomados en mercadotecnia, gestión del turismo y educación, ha desarrollado más de 20 investigaciones relevantes sobre estrategias para el desarrollo y gestión del turismo para diversos organismos públicos y privados, además de conducir estrategias de planeación turística para diversos estados del país y otras naciones.

Su experiencia en temas de mercadotecnia, economía, desarrollo y planeación del turismo le valieron ser incluida en 2012 en la terna para elegir al Secretario de Turismo de la Ciudad de México. Cuenta con una Maestría en Ciencias en el área de Planeación y Desarrollo Turístico por el Instituto Politécnico Nacional, es presidenta de la Academia de Turismo de la Sociedad “Andrés Quintana Roo” y miembro del consejo directivo de varias organizaciones ciudadanas y de cultura.

Asimismo, acumula casi dos décadas de experiencia en el desarrollo de estudios sobre turismo, economía y sociedad para organismos nacionales e internacionales, consorcios y empresas privadas, a lo que se suman estudios de prevención social de la violencia, sistemas de información e inteligencia competitiva para destinos turísticos, así como en el diseño de productos turísticos.

Adicionalmente, es Directora General de REDES Turismo, articulista, conferencista en diversos medios nacionales e internacionales, así como profesora de programas de postgrado en turismo en diversas universidades.





# UN MUNDO VERDE, NOBLE Y SUSTENTABLE



**ESTAS SON LAS ACCIONES PARA GESTAR UN HÁBITAT  
MEJOR PARA TODOS LOS SERES VIVIENTES.**

OSCAR VÉLEZ RUIZ GAITÁN

@ReviveMexicoCA / oscarvrg@hotmail.com

Alguna vez te has preguntado qué es lo que todos los seres vivientes tenemos en común? Lo que nos une, y a lo que todos tenemos derecho, es el hábitat, y éste se conoce como planeta Tierra.

Viéndolo desde una perspectiva natural y ecosistémica, el hábitat es el ambiente que ocupa una población biológica, siendo el espacio que reúne las condiciones adecuadas

para que una especie pueda residir y reproducirse en equilibrio con los elementos que lo componen. Es el lugar donde un organismo vive y halla lo que necesita para sobrevivir: refugio, aire, agua, alimento y espacio. Sin embargo, el concepto de hábitat es utilizado mayormente desde una visión antropogénica, refiriéndose al espacio artificialmente construido en el que vive la humanidad.

En cada latitud, a nivel micro, local, regional y nacional, existen diferentes hábitats: para una bacteria, un charco en alguna ciu-

dad puede ser su hábitat, mientras que la selva maya lo es para un jaguar, los Himalaya para un monje tibetano, o Wirikuta para alguna comunidad huichola.

Ahora bien, de acuerdo a la ONU: uno de los mayores desafíos del siglo XXI es el rápido crecimiento de las ciudades, donde el entorno ha pasado a ser predominantemente urbano, y en el que prevalece una pugna interminable por la apropiación del territorio, así como una lucha rapaz por el dominio de los recursos naturales. Pero también: “la



disponibilidad de espacios públicos de buena calidad anima a las personas a comunicarse y colaborar entre sí, y a participar en la vida pública. Los espacios públicos también pueden prestar servicios básicos, mejorar la conectividad, generar actividades económicas y elevar el valor de la propiedad, generando al mismo tiempo ingresos municipales”.

No obstante la aspiración mundial anterior, la realidad es que la ciudad contemporánea se ha empeñado en expulsar a la naturaleza hasta sus confines. Así, tenemos ríos entubados, grandes superficies pavimentadas, paisajes grises, vegetación deteriorada, y estamos mal acostumbrados a vivir en una “selva de asfalto”, lo que nos convierte en una sociedad no solo compleja pero además sin valores ambientales, que tolera la desnaturalización urbana y del paisaje y que soporta la esterilización del entorno a cambio de tener condiciones “de movilidad” para una sobrevivencia insostenible.

Hoy en día la mitad de la población mundial vive en ciudades, y para el año 2030 las poblaciones urbanas habrán crecido hasta duplicar el tamaño de las rurales. Además, se calcula en mil millones la población del mundo que se aloja en viviendas inadecuadas: de éstos, más de 100 millones carecen por completo de hogar.

Es así, que tenemos medios urbanos complejos y cambiantes, tanto por la falta de planeación frente a su evidente e imparable crecimiento, como por el aumento de la población y la dificultad en la cobertura y satisfacción de las demandas sociales. Ya no hay espacio suficiente para todos.

Asimismo, se percibe una preocupante pérdida de valores de los habitantes ante el

descontento social, lo que ha generado poca participación de la gente en los asuntos que le conciernen, como la preservación, limpieza, ordenamiento y crecimiento sostenible de su hábitat.

Paralelamente, prevalece una desconexión con la naturaleza, pues la gente prefiere aislarse en sus casas por todos los problemas que hay afuera que esparcirse en sitios naturales, o mayoritariamente eligen convivir en espacios artificiales y estar enchufados a la obsesiva “tecnología” que salir a recuperar su hábitat. Así mismo, la población se ha “mal acostumbrado” a vivir rodeados de basura, o con altos niveles de ruido, o expuestos a la contaminación visual entre otras problemáticas, que dejan de valorar cuán importante es proteger su hábitat para tener una mejor calidad de vida, y minimizan la importancia de limpiar la imagen urbana, proteger su salud, reducir su huella ecológica, preservar los espacios públicos y defender su patrimonio urbano.

En Ciudades en crecimiento –sean del primer o tercer mundo- se favorece la expansión urbana por encima de la protección y la conservación del capital natural, y el tema ambiental sigue siendo un asunto secundario. Los Gobiernos no priorizan las Políticas Ambientales como debieran, y no ven la cuestión ambiental como un tema de “seguridad nacional”. Por ejemplo: no podemos hablar de una Política Pública de Recuperación del Espacio Público y de Mejoramiento de la Imagen Urbana, cuando las áreas verdes, en cuanto espacios públicos cuyo elemento principal es la vegetación arbórea, están siendo severamente afectadas por la colocación ilegal de anuncios y publicidad.

Resulta importante señalar que, América Latina y el Caribe tienen por ejemplo, un 80% de urbanización pero ha sido ineficiente, ha crecido desproporcionada, consumiendo áreas naturales: “la mancha urbana ha devorado y continúa deteriorando el suelo de conservación con su respectiva pérdida de cubierta vegetal, lo que hoy provoca que tengamos un déficit de áreas de verdes de 5m<sup>2</sup>/hab cuando el recomendable por la OMS es de 9 a 16m<sup>2</sup>/hab”, repercutiendo en la mala calidad de vida de sus habitantes.

Seguimos creyendo que lo que hacemos día a día no repercute en la calidad del agua que bebemos o del aire que respiramos, en las barreras naturales que nos protegen o en el paisaje que contemplamos, en los alimentos que consumimos, en la salud que tenemos, o en los servicios y bienes que el hábitat nos da para realizarnos y tener una mejor calidad de vida.

Luego entonces, el papel de la participación ciudadana es vital para ayudarnos a reconocer que todo está interrelacionado y que nuestras acciones –por más minúsculas que parezcan- trascienden de manera positiva o negativa en el hábitat, por lo que es momento de actuar e intervenir en todos los procesos que nos rodean, y revertir activamente lo que causamos.

Reflexionemos: nada ni nadie es por sí mismo. Cada ser es un ser humano para todos, lo que exige unidad de acción, unión de energías, conjunción de fuerzas y reconciliación de espíritus. Hoy más que nunca necesitamos activar este compromiso, ya no sólo para perpetuarnos como especie, sino también para vivir y desarrollarnos lo más armónicamente en paz con otras especies y nuestro hábitat.

“Protegemos lo que amamos, amamos lo que conocemos.”

(J. Cousteau)



Debemos tener cuidado, desde luego, en cómo atender la brecha que existe entre la provisión de los servicios públicos urbanos y la acelerada expansión poblacional; más aún a sabiendas de que en las próximas décadas se deberán reconstruir enormes cantidades de infraestructura en las áreas urbanas para hacer frente a las deficiencias, y, si es cierto lo que pronostica el Banco Interamericano de Desarrollo de que a nivel mundial las ciudades van a invertir alrededor de dos billones de euros al año, pues que mejor que aprovechar dicha inversión para construir “correctamente”, de manera ordenada ecológica y territorialmente hablando, y se reduzcan las externalidades del ámbito urbano en el hábitat.

En definitiva, las ciudades deben alcanzar un equilibrio entre: calidad de vida, competitividad económica y protección del medio ambiente, con la participación de la sociedad. Las decisiones que se tomen deben valorar e incluir la importancia del entorno histórico, cultural, social, económico, ambiental, incorporando el saber local.

#### LO IMPOSTERGABLE

Aunado a ello, para lograr el desarrollo urbano sustentable y socialmente responsable de las ciudades, es imprescindible que se incluyan y en verdad apliquen las siguientes políticas públicas, adecuadas a las necesidades y a las problemáticas de la población y su entorno:

- › Manejo sustentable del suelo
- › Gestión integral y sostenible del recurso hídrico
- › Uso de materiales ecológicos (biodegra-

dables) y amigables con el ambiente

- › Aprovechamiento de Energías Renovables e implementación de la Eficiencia Energética
- › Manejo y gestión de residuos
- › Regulación y control de la contaminación acústica
- › Regulación y control de la contaminación del aire
- › Adaptación al Cambio Climático
- › Rescate, recuperación y protección del paisaje urbano y del espacio público
- › Preservación de las áreas verdes
- › Fomento y regulación de técnicas de construcción ecoamigables
- › Creación de mecanismos de financiamiento para reducir las externalidades del espacio urbano
- › Creación del “Observatorio Urbano”, conforme a lo sugerido por ONU-HABITAT, de modo que la concertación de actores públicos y privados en el estado, se mueva proactivamente hacia la superación de la pobreza urbana, en estrecha relación con los Objetivos de Desarrollo del Milenio y la implementación progresiva de la Agenda Hábitat y la Agenda 21.

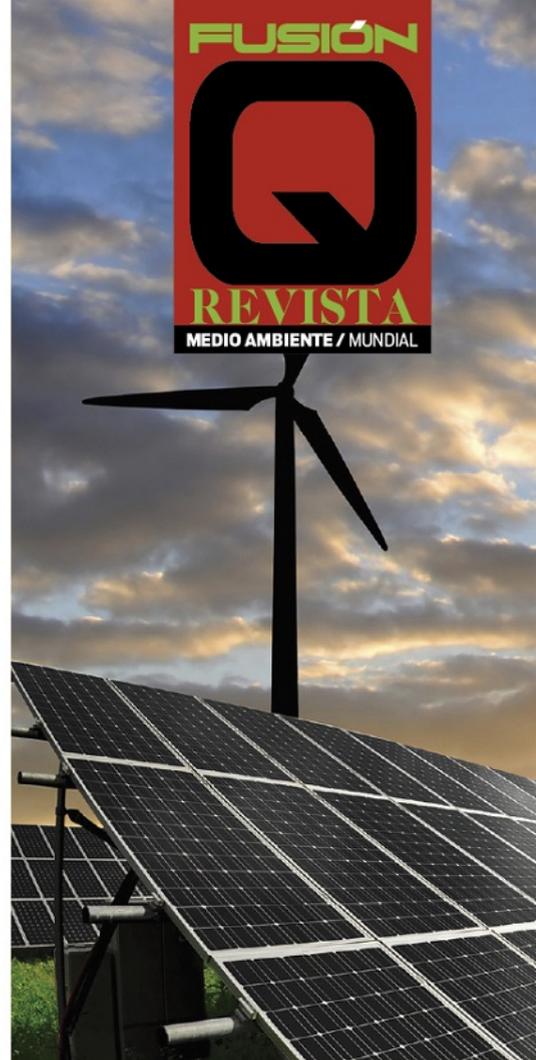
Para cumplir la eficiencia en la formación de autoridades y en la orientación de una ciudadanía participativa responsable, se deben promover las siguientes acciones:

- › Lograr que los municipios cuenten con su Programa de Ordenamiento Ecológico Territorial Local (POETL), para mejorar el manejo y la planeación sustentable de los municipios.
- › Diseñar e implementar “esquemas de de-

sarrollo urbano de baja intensidad de carbono” con los siguientes componentes:

- › Análisis del ciclo de vida de las edificaciones.
- › Impuesto del predial, como instrumento de sustentabilidad urbana que inste al aprovechamiento del suelo, fomente la adopción de ecotecnologías, impulse la conservación de áreas de valor ambiental, y obligue al uso de tecnologías limpias en los procesos productivos.
- › Sistema integral de movilidad sustentable.
- › Crear y desarrollar el “Índice de Sustentabilidad de la Vivienda y su Entorno” para evaluar la sostenibilidad de la vivienda y diagnosticar el desempeño ambiental, económico y social del sector y su espacio urbano.
- › Definir nuevos polígonos urbanos, pues la localización es un factor estratégico.
- › Impulsar el Turismo Sustentable y Socialmente Responsable.
- › Campañas de empoderamiento de la ciudadanía para la defensa y el rescate de los espacios públicos.
- › Fomentar programas para el reordenamiento de la publicidad exterior, en aras de proteger, mejorar y preservar el paisaje urbano.

Complementariamente: promover políticas nacionales de urbanización sustentables, generar políticas públicas que impidan la “depredación” de los recursos, promover una cohesión social y la seguridad urbana, intervenir la ciudad existente para que no pueda expandirse más, es decir redensificar, propiciar los recursos para que todos los acuerdos puedan ser financiados, integrar esfuerzos nacionales y locales en el combate al cam-



## ALGUNAS TAREAS

- ▶ MANEJO SUSTENTABLE DEL SUELO.
- ▶ MANEJO Y GESTIÓN DE RESIDUOS.
- ▶ ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO.
- ▶ PRESERVACIÓN DE LAS ÁREAS VERDES.
- ▶ GESTIÓN INTEGRAL Y SOSTENIBLE DEL RECURSO HÍDRICO.
- ▶ REGULACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN DEL AIRE.
- ▶ REGULACIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN ACÚSTICA.
- ▶ USO DE MÁS MATERIALES ECOLÓGICOS (BIODEGRADABLES).
- ▶ APROVECHAMIENTO DE ENERGÍAS RENOVABLES Y EFICIENCIA ENERGÉTICA.
- ▶ RESCATE, RECUPERACIÓN Y PROTECCIÓN DEL PAISAJE URBANO Y DEL ESPACIO PÚBLICO.

bio climático, y aprovechar todo el conocimiento técnico para la nueva infraestructura de la ciudad.

Cuando transformamos el hábitat para obtener otros beneficios (como viviendas, vialidades, etc.), agotamos los bienes y servicios ambientales que la naturaleza nos brinda. ¿Qué perdemos y qué ganamos? El deterioro de la calidad de vida que padecemos hoy es causa del profundo desconocimiento que la gente tiene sobre la riqueza del hábitat.

No olvidar: “Protegemos lo que amamos, amamos lo que conocemos” (J. Cousteau).

Por consiguiente, y en el marco de la conmemoración del “Día Mundial del Hábitat” este 3 de octubre, debemos gestar una sociedad conocedora de su hábitat, pues el rescate y la conservación del mismo conllevan

intrínsecamente un interés social y una corresponsabilidad de ver no solo lo que el hábitat nos da sino lo que nosotros le damos y hacemos por éste. De nada nos sirve tener cubiertas nuestras “necesidades y satisfactores” si no mantenemos en buen estado de salud nuestro hábitat: “el hábitat que tenemos, es resultado de lo que hacemos”.

En este “Día Mundial del Hábitat”, reflexionemos sobre el estado actual de los diferentes hábitats, y tomemos acciones para hacer comunidades más seguras, más habitables, más verdes, limpias y sustentables, para todos, pues el hábitat global, nuestro “hogar común”, no solo es de humanos, es de todos los seres quienes habitan la Tierra, por lo que es nuestro deber es rescatarlo, protegerlo, respetarlo, y conservarlo.

# ¿VIENES A LA HABANA CUBA?







## RENTA UN AUTO FÁCILMENTE

**PHONE: (+53) 78364766**  
**CALZADA Y N VEDADO, HABANA, CUBA**



**LOS VECINOS ACUSAN LA FALTA DE RESPONSABILIDAD DE LA ANTERIOR DIRECCIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS.**

# LA BASURA, SUPPLICIO DE CADA FIN DE TRIENIO

■ ■ ■  
**LAS CALLES ESTÉN REPLETAS DE COSTALES DE BASURA PORQUE LOS HABITANTES SE CANSARON DE MENTIRAS Y UN MAL SERVICIO.**

ADRIANA OLIVERA

Cada día, Playa del Carmen genera 500 toneladas de residuos sólidos, esto incluye las colonias populares y la zona turística, al mismo tiempo el municipio de Solidaridad percibe alrededor de 1.5 mil millones de pesos cada año, incluido dinero propio y participaciones estatales y federales; sin embargo, en esta transición de gobierno, la falta de liquidez ha sido más marcada por el cáncer que representa la corrupción y que ha generado que las calles estén repletas de costales de basura, incluso que la ciudadanía haya cerrado vialidades con ella, marchado hasta el Palacio de Gobierno para depositar frente a éste los desechos, y días después hasta quemarla.

El Ayuntamiento de Solidaridad hoy no tiene la capacidad de administrar los servi-



**LA GENTE NO QUIERE TENER LA BASURA EN SU CASA Y SIMPLEMENTE LA SACA. SE VA JUNTANDO...**

cios públicos, la basura sigue en las calles y la gente no tiene otra opción más que acostumbrarse. Aquellos que viven en el primer cuadro, de la avenida 30 hasta llegar a la Quinta, tienen la fortuna de ver pasar el camión de la basura una vez al día.

El privilegio lo gozan porque “se cuida la imagen para el turista”, pero en este cambio de administración la basura rebosa y la delincuencia aumenta, no se puede ocultar.

En Villas del Sol cada día se generan en promedio 70 toneladas de basura, 16 más que el año pasado. Y aunque la Dirección de Limpieza y Mantenimiento Urbano dispone de cuatro camiones recolectores para el servicio en este fraccionamiento, éstos

no son suficientes. Este año, las autoridades de la administración que encabezó Mauricio Góngora prometieron la incorporación de nuevas unidades, sin embargo, se fueron sin aumentar el parque vehicular, lo que ocasionó un caos, porque además la desarrolladora CADU –responsable de edificar Villas del Sol– ha solicitado nuevos permisos para la construcción de más casas, según datos de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat). Esta situación significará la reducción de la calidad de vida de miles de familias.

La gente no quiere tener la basura en su casa y simplemente la saca. Se va juntando. Acusan la falta de responsabilidad de la Di-

A LA BASURA

500 TONS.

DE RESIDUOS SÓLIDOS  
GENERA PLAYA DEL  
CARMEN TODOS LOS  
DÍAS.

**LOS HABITANTES CERRARON VIALIDADES CON DESECHOS Y MARCHARON HASTA EL PALACIO DE GOBIERNO PARA DEPOSITARLOS FRENTE A ÉSTE.**



rección de Servicios Públicos. Ciudadanos denuncian cómo han pasado más de 40 días y la basura sigue en el mismo lugar, mientras la fauna callejera destaza las bolsas en busca de alimento, pero no hay solución. Adrián Manzanilla Lagos, ex director municipal de Mantenimiento y Limpieza Urbana, pidió paciencia para la llegada de la nueva administración para que resuelva las irregularidades en este servicio básico. “Hay 16 camiones trabajando. Les pedimos ser pacientes y esperar que entre a trabajar el nuevo gobierno, que seguramente va a entrar con muchas ganas para poder solucionar lo más pronto posible las deficiencias que existen”, dijo.

#### RETO PARA CRISTINA

Por su parte, Alfonso Gómez Teniente, gerente de la empresa PASA, concesionaria responsable de la operación del relleno sanitario en Playa del Carmen, espera un acerca-

miento con la presidenta municipal, Cristina Torres, para la reestructuración de la deuda que mantiene el Ayuntamiento. Explicó que la basura no espera, por lo que desde los primeros días se debe entablar un diálogo con los funcionarios que queden al frente de atender los servicios públicos municipales.

Así, este cambio de gobierno descalabró la imagen de un destino turístico privilegiado, al problema de la basura se suma el de seguridad, pues quizá se observen en las calles a elementos policíacos sin capacitación y con retrasos de pago en su nómina -lo mismo que pasa con empleados de la Dirección de Servicios Públicos-, además las patrullas permanecen aparcadas por la falta de combustible. El propio ex tesorero de Solidaridad, Gabriel Castro Cárdenas, informó que no había unidades para vigilar la ciudad, y las que estaban paradas en Seguridad Pública, solamente eran puestas a funcionar en

caso de alguna emergencia.

Esta situación, que agrava el índice de delincuencia en Solidaridad, se da a pesar de que el municipio recibió, en una primera emisión, un millón 489 mil 730 pesos como parte del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (Fortaseg), etiquetados para la compra de patrullas. Sin importar la operatividad, el Ayuntamiento prefirió establecer un convenio de renta por tres años con la empresa Integradora de Apoyo Municipal S. A. de C. V., donde se pagarían 48 millones por 41 patrullas, todos los vehículos con opción a compra, sin embargo, la autoridad municipal prefirió no hacerlo, aunque el costo real de haber hecho la adquisición con otro proveedor, significaría la mitad de lo que pagó a dicha empresa.

Hoy en Playa del Carmen reina la podredumbre, una herencia que parece no tener final.

**FICHA TÉCNICA**

- ▷ NOMBRE: LIZANDRO ECHEVERRÍA PACHECO
- ▷ LUGAR DE NACIMIENTO: CANCÚN, Q. ROO
- ▷ EDAD: 25 AÑOS
- ▷ PESO: 70 KILOGRAMOS
- ▷ ESTATURA: 1.70 METROS
- ▷ CLUB: PIONEROS DE CANCÚN
- ▷ GOLES: 8



LIZANDRO durante su visita a las instalaciones de Fusión Q.

# GOLEADOR EN CASA

**EL DELANTERO DE LOS PIONEROS Y ACTUAL LÍDER DE GOLEO DE LA LPA, EL CANCUNENSE LIZANDRO ECHEVERRÍA, REVELÓ SUS INICIOS, PRESENTE Y EXPECTATIVAS EN EL FÚTBOL.**

TEXTO Y FOTOS: PEDRO TORRES

**E**l delantero de los Pioneros de Cancún y actual líder de goleo de la Liga Premier de Ascenso (LPA) de la Segunda División Profesional con ocho anotaciones, el cancenense Lizandro Adrián Echeverría Pacheco, aceptó con gusto nuestra invitación y nos honró con su presencia en nuestras oficinas de Fusión Q, donde contó sobre sus inicios en el fútbol, su gran momento con la escuadra caribeña y sus sueños en el balompié profesional.

“Lichagol”, como también se le conoce, se inició en el fútbol en las calles de Cancún, sus primeros equipos fueron Montessori y Xochipil, también jugó en el Cruzeiro de la “Liga Cañedo”, Taxistas Cruz Azul y las Fuerzas Básicas de “La Máquina” en la capital del país.

En los Pioneros ha jugado en Tercera División, Liga Nuevos Talentos y Liga Premier de Ascenso donde también defendió los colores del Inter Playa del Carmen y Reynosa FC, además de la Liga de Ascenso con Atlante o sus filiales, y su carta pertenece a los Potros.

“Mi vida ha sido de altibajos, afortunadamente mi familia siempre ha estado ahí, diciéndome que no bajara los brazos, que trabajara, que iba a llegar la oportunidad. Y así fue”, expresó el ariete, quien tiene como referente al atacante uruguayo del Barcelona, Luis Suárez.

“Estoy muy agradecido con la gente de Pioneros que siempre me ha abierto las puertas, ellos confían y creen en mí. La directiva que



**“El objetivo es el título y posteriormente el ascenso, y a nivel personal ser campeón goleador”**  
**Lizandro Echeverría**

ha estado me ha respaldado y me ha dado la oportunidad de resurgir, ya que es donde he encontrado mi mejor versión”, agregó.

Sobre el buen paso de los Pioneros, sostuvo: “Venimos de menos a más, todavía no demostramos nuestro mejor fútbol, pero estoy seguro que lo vamos a encontrar, ya que queremos ganar, gustar y golear”.

De su presente en su carrera futbolística,



mencionó que “me siento excelente gracias al arropamiento de la directiva, cuerpo técnico, compañeros y afición. Estoy en mi mejor momento y quiero ser campeón goleador de la mano del equipo”.

Los goles que marca el ariete caribeño hoy día con los Pioneros tienen una dedicatoria muy especial: sus hijos Isabela y Lizandro y su esposa Lilia Povedano. “Son mi inspiración, quiero que tengan lo mejor, quiero salir adelante por ellos y estar en otra división”, señala.

“No he perdido la ilusión de jugar en Primera División y por qué no llegar a la Selección Nacional. Nunca pierdo la esperanza”, finalizó Echeverría Pacheco, quien fuera de la cancha se describió como una persona alegre, amorosa con su familia y que su lugar preferido es su hogar.

Los Pioneros de Cancún son hoy los líderes generales del Torneo Apertura 2016 y del Grupo 3 con 23 unidades, y en la jornada nueve le hará los honores a FC Politécnico, el sábado 8 de octubre a las 16:00 horas en el Estadio “Cancún 86”.



EN SU NOMBRE está el reconocimiento a quienes pusieron los cimientos de la ciudad.

# PIONEROS CANCÚN, EJE DE IDENTIDAD

CON SUS 30 Y TANTOS AÑOS DE HISTORIA, SUS MÁS RECIENTES LOGROS EMPIEZAN A SER VISTOS COMO UN ÉXITO SOCIAL.

MARCELO SALINAS

**P**ioneros de Cancún está de fiesta por una racha casi perfecta en el Torneo Apertura 2016 de la Liga Premier de Ascenso. En tales condiciones, el conjunto local de la Segunda División Profesional cautiva la atención, sobre todo, en un contexto en que los clubes quintanarroenses sufren crisis económicas y su futuro es incierto por cuestiones además políticas.

En efecto, su buena marcha llega en una coyuntura ideal. Con sus 30 y tantos años de historia, sus más recientes logros empiezan a ser vistos como un éxito social, tal como fue concebida su misión original.

Cuando surgió (mayo de 1984), la visión no

solo fue empezar a difundir disciplinas de una manera más participativa entre la sociedad y motivar la práctica del deporte en un Cancún en construcción, sino fortalecer la incipiente identidad. Por eso en su nombre está el reconocimiento a quienes pusieron los cimientos de la ciudad.

Revisando su historial, Pioneros ha encarnado esa identidad especial que caracteriza a este municipio: es multicultural. Porque en lo diverso, y no en lo homogéneo, está basado nuestro conjunto de rasgos.

El club también ha tenido extranjeros, así como hijos de inmigrantes y avecindados, fiel reflejo de una sociedad compuesta por habitantes de más de 100 nacionalidades, una veintena

de etnias y de las 32 entidades federativas.

En una visita al Estadio Cancún 86 -casa de los hoy punteros-, se puede observar una multitud procedente de distintas latitudes, por lo que en dicha coparticipación de actores radica ese carácter plural referido.

Así, el involucramiento de los asistentes, cada vez más interesados, no sólo se entiende como un pasatiempo, sino que los alcances rebasan ya una dimensión meramente recreativa, impactando de lleno en el arraigo y la pertenencia.

Respecto a lo anterior, basta reconocer que siguen sumando seguidores activos, quienes portan calcomanías, banderines y otros elementos del “equipo orgullosamente cancenense”, y sueñan con una ruta que los mantiene más vivos que nunca pese a las adversidades propias de toda competencia.

En este logro ampliado (deportivo y social) tuvo mucho que ver la administración 2013-2016, principalmente el ex presidente Paul Carrillo de Cáceres, un “pionero” como pocos. Un dato que lo evidencia son los más de mil 300 niños en fuerzas básicas gracias a una promoción antes inexistente.

El ex presidente municipal, reconocen en la institución, le dio un peso proyectivo, por lo que el año pasado, por ejemplo, estuvo a un paso de ascender, consolidando su presencia en otros sectores de la comunidad.

Por todo lo anterior, no es desatinado buscar entender los procesos de identidad incluyendo en el análisis las actividades deportivas, menos cuando exhiben progreso y suponen un cúmulo de articulaciones sociales, como es el caso.



**ES ATINADO BUSCAR ENTENDER LOS PROCESOS DE IDENTIDAD INCLUYENDO EN EL ANÁLISIS LAS ACTIVIDADES DEPORTIVAS, SOBRE TODO CUANDO EXHIBEN PROGRESO.**



# ESCULTURAL VISITA



AL "MR. MÉXICO 2016" asistieron con una delegación de 18 participantes donde lograron alrededor de 10 medallas y trofeos.



TEXTO Y FOTOS: PEDRO TORRES

**L**a reina de la categoría Fitness Figura Novatas del "Mr. México 2016", la bella cancionense Rosa María Aragón Herrera, nos honró con su presencia en las oficinas de Fusión Q, donde compartió su experiencia en dicha competencia y sus planes, en compañía de su entrenador, Marco Antonio Mendoza, y el presidente de la Asociación Quintanarroense de Físicoconstructivismo y Fitness (AQFF), Sebastián Muñoz.

"Fue una experiencia muy padre y la culminación de todo lo que entrené durante el año", expresó Aragón Herrera, quien de igual forma apuntó que lleva cuatro años en el físicoconstructivismo y fitness coronándose en el "Mr. Q. Roo" en las ediciones de 2015 y 2016.

Sobre lo que significó el título nacional en el "Mr. México 2016", sostuvo "más que ganar un premio económico o un trofeo representa la dedicación, la disciplina, mucho sacrificio familiar tal vez, y el cumplir con una meta que me propuse".

En cuanto a la dieta que guarda para mantener esa escultural figura, comentó "ya es un estilo de vida para mí, estoy acostumbrada a comer cada tres horas ciertos alimentos que tengan suficientes proteínas y carbohidratos, el secreto es entrenar y comer bien".

Nos recordó su arribó a Cancún, ciudad donde radica desde hace 15 años y por lo cual representa a Quintana Roo en competencias nacionales. "Fue cuando tenía unos 22 o 23 años, porque veía muchas más oportunidades de trabajo aquí que en Tamaulipas".

## LA REINA DE LA CATEGORÍA FITNESS FIGURA NOVATAS DEL "MR. MÉXICO 2016", LA BELLA CANCUNENSE ROSY ARAGÓN, COMPARTIÓ SU EXPERIENCIA EN DICHA COMPETENCIA Y SUS PLANES.



LA BELLA CANCUNENSE acompañada de su entrenador Marco Antonio Mendoza y el presidente de la AQFF, Sebastián Muñoz.

No olvida sus raíces y reveló que en 1999 ganó el concurso Nuestra Belleza Tamaulipas representando a su natal Tampico y luego ocupó el cuarto sitio en Nuestra Belleza México representando posteriormente a nuestro país en un evento internacional en Colombia.

El ser hoy madre soltera de sus hijos Emiliano y Diego, de siete y 11 años de edad, respectivamente, no ha sido impedimento para que Rosy salga adelante y tenga el tiempo suficiente para poder hacer lo que más le gusta: las pesas.

"Después de dejar a los niños en la escuela entreno unas dos horas, trabajo unas ocho horas y en la tarde me dedico a mis hijos en las actividades deportivas que ellos tienen, y

ya en la noche estoy en casa. No soy de salir por el deporte que practico en el cual espero sigan los éxitos", finalizó.

Por su parte, su entrenador Marco Antonio dijo "se hizo una sinergia muy bonita donde ella con el entusiasmo y la disciplina, y con el conocimiento que hemos adquirido a través de los años, se pudo hacer un trabajo muy bueno y los resultados se vieron en la tarima".

Finalmente, el presidente de la AQFF, Sebastián Muñoz resaltó que en el "Mr. México 2016" asistieron con una delegación de 18 participantes donde se lograron alrededor de 10 medallas y trofeos con otro primer lugar con José Mercedes Ku, en la categoría Físico Varonil Veteranos.



*El mejor lugar  
para su fiesta*

**Dirección:**  
**Región 516, Fracc. Barrio Maya,  
calle 30, Mza. 31, L-14**



**Informes:**

**880-03-00**

**251-10-33**

**(998) 870 20 74**

**¡Vén y disfruta en compañía de tu familia de  
un agradable día en nuestro salón de eventos!**

**27**

**AÑOS**

DE EXPERIENCIA  
EN MEDIOS DE  
COMUNICACIÓN  
LOCALES  
Y NACIONALES

# PUBLICIDAD MÉNDEZ

**EXPERTO EN PUBLICACIONES LEGALES**

[www.edictos-mendez.com](http://www.edictos-mendez.com)

PORQUE LA LEY ES COSA SERIA  
CONTAMOS CON UN EQUIPO DE  
PROFESIONALES EN PUBLICIDAD  
DEL RAMO LEGAL Y ADMINISTRATIVO



DISTRIBUIDOR DEL  
DIARIO OFICIAL  
DE LA FEDERACION

**EDICTOS / CONVOCATORIAS  
/ AVISOS NOTARIALES /  
GACETILLAS /  
PUBLIRREPORTAJES**



GACETA OFICIAL DEL  
DISTRITO FEDERAL

**CONTACTO 2 511033 / 8 800300 9985771982**

[arturo.mendez@publicidadmdz.com](mailto:arturo.mendez@publicidadmdz.com)

[artmencom@hotmail.com](mailto:artmencom@hotmail.com)

EL ECONOMISTA

**Quequi**



EL UNIVERSAL

**Avance**  
TABASCO INFORMA

**MILENIO**

El Financiero

**DIARIO XALAPA**

**LA VERDAD**

**EXCELSIOR**

**EL DICTAMEN**  
DECANO DE LA PRENSA NACIONAL

**IMAGEN RADIO**

**El Sol de México**

**CUARTO PODER**

**LA PRENSA**

**Diario del Istmo**

**NOTIVER**

*Diario de Educación*

**PorEsto!**  
Dignidad - Identidad y Soberanía

**TRIBUNA**

**EL DIA**  
LA PALABRA DE LOS MEXIQUENSES

**EL HERALDO**

